



2005 Yılı Faaliyet Raporu



İçindekiler

- Giriş
- Boya'ya Adanmış 51 yıllık Geçmiş...
- Kurumsal Yapımız
- Politikamız
- Vizyon, Misyon Ve Değerlerimiz
- Boya Sektörü
- Faaliyetlerimiz
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi
- Denetleme Kurulu Raporu
- Bağımsız Denetim Raporu
- 2005 Yılı Mali Tablolar Ve Dipnotları

Giriş

51. yılını geride bırakan Marshall Boya Ve Vernik Sanayii A.Ş.'nin 2005 yılı faaliyet raporu ile mali tablolarını sayın ortaklarımıza sunar, değerli heyetimizi saygı ile selamlarız.

Dönem başında Yönetim Kurulumuz; Başkan Jan Arne ANDERSSON, Başkan vekili Ömer İsmet UZUNYOL, Üye Hendrik BROUWER, Üye Per Goran LINANDER, Üye Rikard NILSSON, Üye Feridun UZUNYOL olmak üzere teşekkür etmiştir.

Yönetim Kurulumuz münhasır olarak Genel Kurulun yetkisine bırakılmayan her türlü şirket işlerinden sorumludur.

Denetim Kurulumuz Yüksel ÖZAY ve Memduh ÖZARGUN'dan müteşekkil olup T.T.K ve mer'i kanun ve mevzuatta belirtilen sınırlar dahilinde sorumludur.

Sayın ortaklarımız, huzurlarınıza sunduğumuz tüm faaliyetlerimiz ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK"), 15 Kasım 2003 tarihli Seri XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği'ne uygun olarak hazırlanmış 2005 yılı mali tablolarımızı görüşlerinize arz ederken; 2005 yılının yoğun rekabet ortamında emek ve mesailerini sarf eden değerli sevk ve idarecilerimiz ile tüm çalışanlarımıza gayretlerinden dolayı teşekkür ve takdirlerimizi belirtir, saygılarımızı sunarız.

MARSHALL
BOYA VE VERNİK SANAYİİ A.Ş.
YÖNETİM KURULU

Boya'ya Adanmış 51 yıllık Geçmiş...

Boya sektörünün lider kuruluşlarından Marshall, 1954 yılında çam reçinesinden kolafan elde etmek üzere, İstanbul-Topkapı-Maltepe Mevkiinde, kuruldu. 1972 yılında lojistik açıdan şartları çok daha iyi ve elverişli olan Gebze'nin Eynarca Mevkii'ne taşındı.

Ağustos 1998 tarihi itibarıyla, Marshall Boya ve Vernik Sanayi A.Ş. merkezi Arnhem - Hollanda'da bulunan Akzo Nobel Şirketler grubu bünyesinde yerini aldı. Akzo Nobel şirketler grubu; ilaç, boya ve kimya alanlarındaki üretimiyle, dünyanın her yanındaki müşterilerine hizmet götürmekte olan piyasa odaklı ve teknoloji bazlı bir şirkettir.

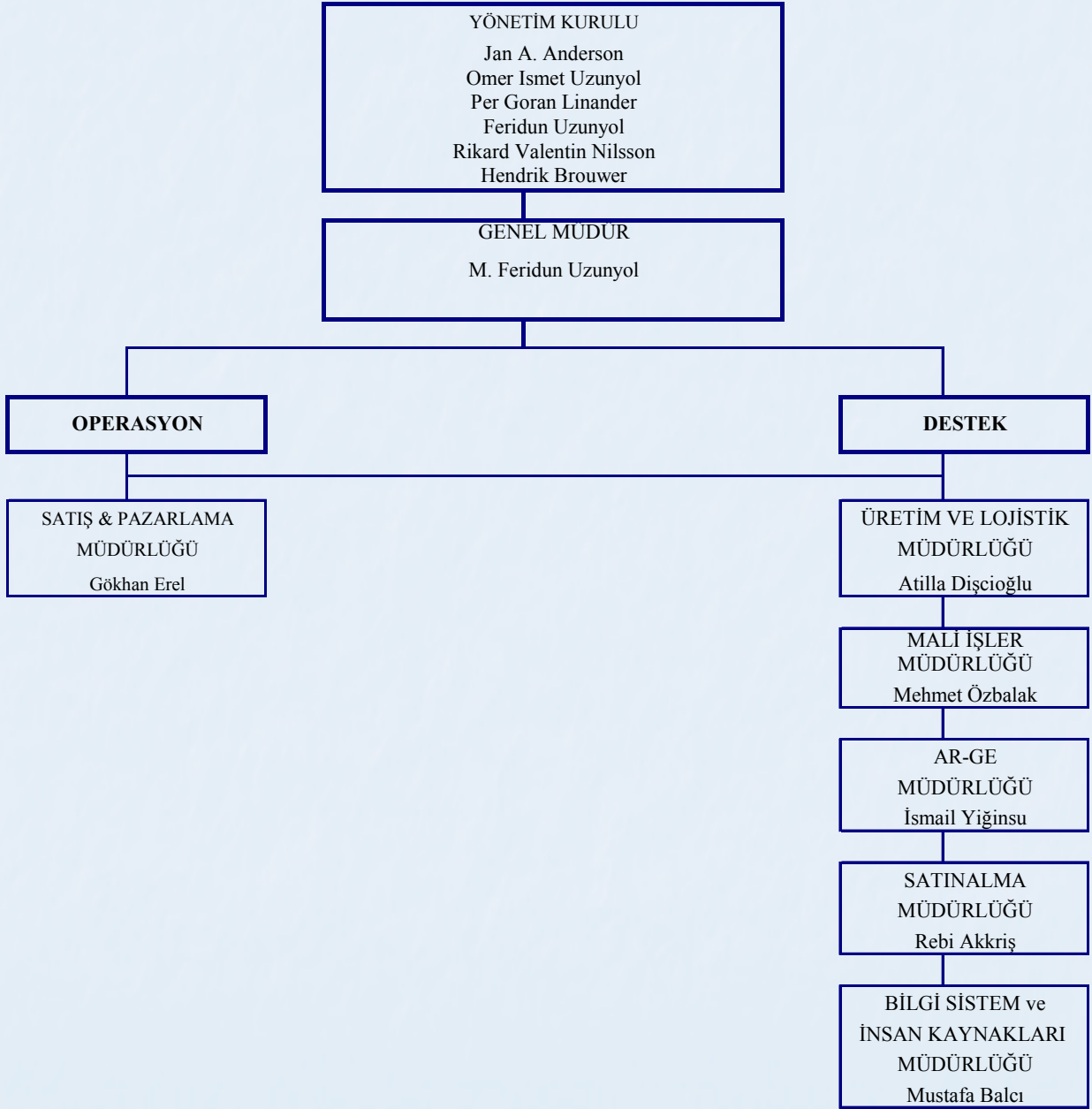
Marshall, Türkiye ve dünya pazarlarındaki konumunu geliştirmeyi hedeflemenin yanı sıra, değerleri, bilgileri ve çalışanlarıyla; toplumun, müşterilerin, tedarikçilerin ve ortakların memnuniyetini sağlayarak, iç pazarda ve ihracatta lider bir boya şirketi olma vizyonunu gerçekleştirme yolunda önemli adımlar attı. Marshall ayrıca, çevreci boya teknolojisine yaptığı büyük yatırımlarla ve uyguladığı Çevre Yönetim Sistemiyle de sektörde ön plana çıkmayı başardı.

Marshall, TSE standartlarına uygun, ağırlıklı olarak inşaat boyları ve verniklerinin üretimi, pazarlaması ve satışının yanısıra, ilgili ticari ürünlerin de pazarlama ve satışını yapmaktadır.

Marshall Boya, dekoratif boyalarda iç cephe, ahşap&metal, dış cephe, macunlar, tinerler, tutkallar, özel amaçlı ürünler, vernik ve ahşap koruyucular ve ısı yalıtım sistemi olmak üzere 10 ana grubu ve direkt alıma ve profesyonellere yönelik pro grubuyla boya sanayi sektörüne yönelik bağlayıcı grubuyla piyasada faaliyet göstermektedir.

Kurumsal Yapımız

Organizasyon



Kurumsal Yapımız

Yönetim Takımımız / I

➤ **Feridun Uzunyol / Genel Müdür**

İş hayatına 1983 yılında Franken B.V.'da(İngiltere) başlayan Uzunyol, 1985-89 yıllarında Marshall'da Oto Tamirleri Grubu Pazarlama Müdürü, 1989-1994 tarihlerinde Fabrika Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 1994 yılından bu yana Marshall Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir.

➤ **Gökhan Erel / Satış & Pazarlama Müdürü**

İş hayatına 1988 yılında Caparol'de Satış& Pazarlama Müdürü olarak başlayan Erel, 1990-1995 yılları arasında Yapkim'de Genel Müdürlük, 1996-1998 yılları arasında sırasıyla Türk Hoechst ve Clariant'ta Bölüm Müdürü, 1998-2005 yılları arasında ise Meges'te Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. 2005 yılı başından itibaren şirketimizde Satış & Pazarlama Müdürü olarak görev yapmaktadır.

➤ **Atilla Dişçioğlu / Üretim ve Lojistik Müdürü**

1979-80 tarihlerinde Seka'da Proje Mühendisi, 1981-83 yıllarında Trabzon Çimento Fabrikası'nda İşletme Müdürü olarak görev yapan Dişçioğlu, 1983 Yılında Marshall bünyesinde Proje Mühendisi, Oto Boyaları Grubu Üretim Koordinatörlüğü, 1989 yılında Plan Proje Müdürlüğü görevlerini yapmıştır. Halen Üretim ve Lojistik Müdürü olarak görev yapmaktadır.

➤ **Mehmet Özbalak / Mali İşler Müdürü**

Profesyonel iş yaşamına 1983 yılında KPMG Cevdet Suner Denetim ve YMM A.Ş.'de başlayan Özbalak, 1995 yılında Marshall Boya'da Genel Müdür Asistanı olarak, 1998- 2002 yılları arasında da Kontrol Koordinasyon Müdürü olarak çalışmıştır. 2002 yılı başından itibaren Mali İşler Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Kurumsal Yapımız

Yönetim Takımımız / II

➤ **Emrullah İsmail Yiğinsu / Ar-Ge Müdürü**

1976-1983 yılları arasında Hacettepe Üniversitesi'nde Öğretim Görevlisi olarak dersler veren Yiğinsu, 1983-1992 tarihlerinde ÇBS Boya Ar-Ge Müdürlüğü yapmıştır. 1995 'den bu yana Marshall Boya Ar-Ge Müdürü olarak görev yapmaktadır.

➤ **Rebi Akkriş / Satınalma Müdürü**

Çalışma hayatına 1977 yılında Marshall bünyesinde Dış Ticaret Elemanı olarak başlamıştır. 1988 yılında Dış Ticaret Şefi , 1995 yılından itibaren de Satınalma Müdürü olarak görev yapmaktadır.

➤ **Mustafa Balcı / Bilgi Sistem ve İnsan Kaynakları Müdürü**

İş yaşamına Faz Elektrik'te başlayan Balcı, İş Bankası, Yaşar Holding ve Narin Holding'de Sistem Analist ve Bölüm Yöneticiliklerinde görev almıştır. 1988 yılında Marshall'da analist programcı olarak göreve başlayan Balcı, 1991 yılında Bilgi Sistem Müdürlüğü'ne atanmış, 2004 yılı başında da Bilgi Sistem ve İnsan Kaynakları Müdürü görevine getirilmiştir.

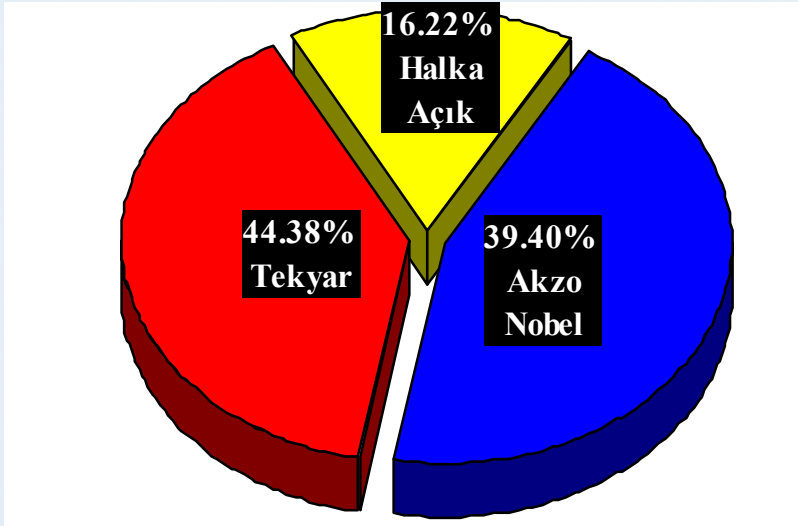
Kurumsal Yapımız / Sermaye Yapısı

Sermaye Yapımız

Ödenmiş sermayemiz 6.407.808 YTL olup,

% 44,38 Tekyar Teknik Yardım A.Ş., % 39,40 Akzo Nobel Decorative Coatings Turkey B.V., %16,22 Halka Açık hisselerden oluşmaktadır.

Tekyar Teknik Yardım A.Ş'nin %100'ü Akzo Nobel Decorative Coatings Turkey B.V'ye aittir.



Politikamız

► Politikamız

Bilgi ve teknolojimizle, ürün ve hizmetlerimizi, toplumun değişen beklentilerine uygun hale getirmek için, sürekli gelişme anlayışıyla, müşterilerimiz ve tedarikçilerimizle köklü ve değer katan ilişkiler yaratmakta, tüm çalışanlarımızı teşvik ederek başarılarını desteklemekteyiz.

Hedef; sıfır hata, tatmin olmuş müşteri, yeşil bir doğa, güvenli ve uyumlu çalışma ortamıdır. Müşterilerimizin isteklerini uygun ürün, zamanında iyi servis ve kabul edilebilir fiyat anlayışıyla karşılamak, insan sağlığına ve çevreye verilen zararı en aza indirmek anlayışıyla çalışmaktayız. Çalışanlar arası karşılıklı saygı ve güvene dayalı açık iletişim ve işbirliği sayesinde, verimliliği ve iletişim düzeyi yüksek uyumlu bir çalışma ortamına sahip şirketimiz, takım çalışmasına yatkın, esnek, bilgi paylaşımı yüksek çalışanların katılımıyla desteklenen yönetimi ile birlikte çalışanlarının yaşam ve kalite standardının sürekli gelişmesini sağlamaktadır.

Doğadan aldıklarımızı, madde ve enerjiyi israf etmeden kullanarak en aza indirmek, yenilenebilir enerji ve hammadde kaynaklarının kullanımını sağlayarak kaynakları verimli kullanmak, daha az fire, daha az yeniden işleme, doğanın daha iyi korunması, temiz bir çevre, güvenli ve uyumlu bir çalışma ortamı tüm çalışanlarımızın ortak ürünü olarak gerçekleşmektedir.

Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve toplumun memnuniyeti, bizim memnuniyetimizdir. Faaliyetlerimizi, müşteri tatminini, çalışanlarımızın ve toplumun sağlık ve güvenlik şartlarını ve çevresel performansımızı sürekli olarak iyileştirerek yürütmek için politikamız;

Çalışanları, yaptıkları işin önemi, şirket hedeflerine ulaşma ve müşteri gerekliliklerinin karşılanması konusundaki katkıları, yaptıkları işin içerdiği tehlikeler, meslek hastalıkları ve iş kazaları ile kuruluşun faaliyetlerinden ötürü çevreye olan etkileri, yürütülen atık yönetimi ve şirketin genel çevre yaklaşımı konularında bilinçlendirmek için eğitmek ve bu konudaki çalışmalara katılımlarını sağlamak,

Politikamız / Devamı

Teknolojik gelişmeleri takip ederek müşteri beklentilerini zamanında ve önceden tahmin edebilmek, çalışma ortamındaki tehlikeleri mümkün olduğunca kaynağında önlemek, uygun teknoloji kullanımı yolu ile suya, toprağa ve havaya verdiğimiz atık miktarını azaltmak, geri kazanılması, arıtılması ve uygun bertarafını sağlamak, zararlı etkilerini mümkün olduğunca ortadan kaldırmak,

İlgili ulusal/uluslararası standartlar, yasal yönetmelikler, çevre mevzuatı, İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği mevzuatı, yerel ve uluslararası çalışan hakları ile ilgili kanunları takip ederek uygunluğu sağlamak,

Hammadde, ürün, proses ya da makina/ekipman kullanım ve tasarım aşamalarında çevresel etkileri, çalışanların ve toplumun sağlık ve güvenliğini göz önünde bulundurmak, olası riskleri düşünerek gerekli tedbirleri almak, uygun tasarımlar gerçekleştirmek, gerekli yerlerde koruyucu ekipmanların kullanımını sağlamak ve çalışanları ekipmanları nerede, nasıl kullanılacağı konusunda eğitmek meslek hastalıklarını ve iş kazalarını en aza indirmek,

Tedarikçilerimizin ve ortak saha kullanıcılarımızın insan sağlık ve güvenliğini ve çevreyi tehdit etmeyecek şekilde faaliyet göstermelerini sağlamak için gerekli kalite, çevre, sağlık ve güvenlik bilincini geliştirmede yardımcı olarak işbirlikleri yapmak,

Tüketicileri ve Çevre halkını, kuruluşun faaliyetlerinden ötürü çevreye olan etkileri, yürütölen atık yönetimi, şirketin insan sağlığı ve güvenliği ile çevre konusundaki genel yaklaşımı hakkında bilinçlendirerek bu konulardaki çalışmalara katılımlarını sağlamak, temel prensipleri üzerine kurulu olup; ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, SA 8000, Üçlü Sorumluluk (Responsible Care) gibi gönüllü olarak uygulamayı taahhüt ettiğimiz standartlar-taahhütler doğrultusunda şirket çalışanlarının katılımı ve politikanın uygulanmasını takip edecek bir üst düzey yönetim temsilcisi ile sürdürölecek, sürekli gelişime açık olacak ve Akzo Nobel politikaları ile uyumu sağlanacaktır. Marshall Boya olarak Politikamızın uygulanacağını ve SÜREKLİ geliştirileceğini taahhüt ediyoruz.

Vizyon, Misyon Ve Değerlerimiz

➤ **Vizyonumuz**

Değerlerimiz, bilgimiz ve çalışanlarımızla; müşterilerimizin, tedarikçilerimizin, toplumun ve ortaklarımızın memnuniyetini sağlayarak iç pazarda ve ihracatta lider bir boya firması olmaktır.

➤ **Misyonumuz**

Sürekli gelişme anlayışıyla, bilgi ve teknolojimizle, ürün ve hizmetlerimizi, toplumun değişen beklentilerine uygun hale getirmek.

Müşterilerimiz ve Tedarikçilerimizle köklü ve değer katan ilişkiler yaratmak.

Tüm çalışanlarımızı teşvik etmek ve başarılarını desteklemek.

Varlıklarımızın değerini arttırarak ortaklarımız ve yatırımcılar için çekiciliğimizi sürdürmek.

➤ **Değerlerimiz**

Dürüstlük düsturumuzdur.

Faaliyetlerimiz güvenilirlidir.

Toplum değerleri bizim kılavuzumuzdur.

Çalışanlarımız en önemli kaynağımızdır.

Çevreye, insan sağlığına ve güvenliğine duyarlılık tamamen bir kurum kültürüdür. Marshall faaliyetlerini sürdürürken gerek çevreye gerekse insan sağlığına ve güvenliğine verebileceği zararları önceden analiz edip önlemlerini almaktadır. Marshall boya fabrikası olarak üretim süreci ve sonrasında ortaya çıkan atık ve ürünlerin insana ve çevreye olan zararlarının en aza indirilmesi konusunda ciddi ve bilinçli katkılarımız sürekli olarak tavizsiz devam ettirilecektir.

Faaliyetlerimiz/ Ürünler

İç Cephe Boyaları



Marshall, 1001 renk sistemindeki sonsuz renk ve dekoratif efektlerdeki farklı görsellikle, çağın gelişen trendlerini ve doğanın farklı renklerini, evlerimizin duvarına yansıtıyor. Yaratıcı ve yenilikleri yakından takip eden günümüz kadınları için yaşanan mekanlardaki renk armonileri, ayrı bir önem taşıyor. Marshall, ürün gamını, boyanın ötesinde; çağın gelişen trendleri doğrultusunda; kadınların renk konusunda değişen tercihleri, dekorasyon, moda, uyum, canlılık ve insan sağlığı gibi faktörleri göz önünde bulundurarak belirliyor. Marshall tarafından çıkartılan KEY Dergisi ise, dekorasyon için farklı seçenekler sunuyor.

Marshall Dekoratif Efektler

Evlerinde yenilikçi ve yaratıcı olmaktan hoşlananlara özel yeni ürün serisi '**Dekoratif Efektler**' ile Marshall yeni ufuklar açmaya devam ediyor. Üç farklı ürün çeşidi ile çok değişik ve şık efektler yaratmak ve hayal edilen görünümlere ulaşmak mümkün. Duvarlardaki sert ve çıplak görünümü **Marshall Color Efekt** ile kırıp derin anlamlar katarak hayat verebilirsiniz. Bu özel ürün grubu; bulutlama, renk yıkama, süngerleme ve bez yuvarlama gibi yöntemlerle oldukça şık sonuçlar verir. İlginç uygulamalarla odanıza imrenerek bakılacak bir boyut kazandırabilirsiniz.

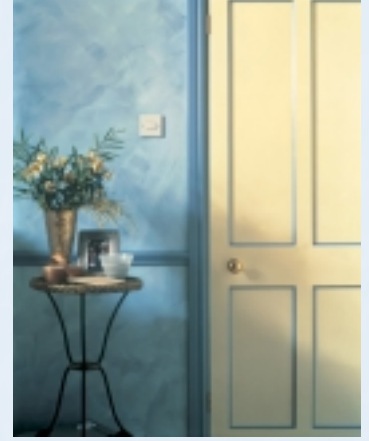


Marshall Softsand ile en sade mekanlara bile yumuşak, canlı ve içten duygular ekleyebilirsiniz. Dalgaların karayla buluştuğu ince kumlu sahillerde oluşan mükemmel görünüme Marshall Softsand ile rahatlıkla ulaşabilirsiniz. Softsand ince tanecikli yapıda ve doğal tonlarda olup yüzeylerinize derinlik katacaktır. Marshall Softsand çevresiyle rahatlıkla uyum sağlar.

Faaliyetlerimiz/ Ürünler

Marshall Su Bazlı İç Cephe Duvar Boyaları

Su Bazlı İç Cephe Boyaları, duvarların nefes almasını sağlarken, tümü anti-bakteriyel özellikleri sayesinde duvarlarda bakteri ve küf oluşumunu önlemektedir. Marshall, anti-bakteriyel ürünlerini özellikle; hastahane, okul, çocuk yuvaları çocuk odaları, mutfaklar, restoranlar gibi alanlarda gönül rahatlığıyla kullanılması için geliştirmiştir. Marshall Anti- Bakteriyel Su Bazlı İç Cephe duvar boyaları; “Plastik Mat”, “Plastik Silikonlu Özel Mat” ve “Plastik Flora Yarımata”, yüksek silinebilme, kolay uygulama ve mükemmel kapatma ve neme dayanım özellikleriyle dikkat çekmektedir. Kokusuz oldukları için uygulama sırasında rahatsızlık vermemekte, zararlı maddelerin solunmasına sebep olmamaktadırlar.



Ahşap Ve Metal Grubu

Marshall, insan sağlığını olumsuz etkileyen kurşunun zararlı etkilerini önlemek için tüm Solvent Bazlı ürün formüllerinden kurşunu çıkartmıştır. Kurşunsuz olarak geliştirdiği yeni formüllü “Ahşap-Metal Sonkat Boyaları” “Luxe Parlak” ve “Enamel Parlak” ile ahşap ve metallerde dekoratif bir görünüm, yüksek ve kalıcı parlaklık, mükemmel yayılma ve kapaticılık sağlamaktadır.

Ahşap Koruyucu Ve Vernikler Grubu

Emprenye işlemi olarak bilinen, ahşabın bünyesine onu zararlı böcek, kurt ve mantarlara karşı korumak amacıyla çeşitli kimyasal maddelerden oluşan sıvının emdirilmesidir. Solvent ve Su Bazlı Wood Art Emprenye Malzemeleri, bu işlemi gerçekleştirmek için formüle edilmiştir. Emprenye işlemiyle ön korumaya alınan ahşaba, uzun süreli koruma ve dekoratif bir görüntü verebilmek için güneşe ve dış ortam koşullarına dayanıklı, esnek ve nefes alabilen dış cephe ahşap koruyucu son kat ürünler kullanılması gerekir.



Faaliyetlerimiz/ Ürünler



Dış Cephe Boyaları

Binaların dış görünümü, yaşanan mekanlar için önemli bir göstergedir. Boyanın rengi ve dokusu bir bütün oluşturmaktadır. Marshall Dış Cephe Boyaları, düz-grenli ve su-solvent bazlı seçenekleri ile astarlarıyla birlikte formüle edilmiştir.

Su ve Solvent bazlı dış cephe boyaları binalarınızın dış cephesine; örtücülükte, alkali dayanımında ve koruyuculukta yüksek performans sağlar. Bu ürünler; solmaz, çatlamaya karşı maksimum düzeyde dayanır, kolay uygulanır, hızlı kurur, kir tutmaz ve yıkanabilir özelliklere sahiptir. Solvent bazlı olanlar ayrıca, her iklim koşullarında uygulanabilir.

Marshall Dış Cephe Boyaları; 25 Hazır, 232 Özel Renk alternatifleriyle, toplam 257 farklı seçeneğe sahiptir.

➤ **Akrikor Akrilik Flat - Akrikor Akrilik Grenli**

Akrilik bağlayıcı ve su bazlı dış cephe ürünleridir. Formülasyon yapısı ve akrilik bağlayıcının yüksek performansı ile; kapaticılık, kolay kullanım ve uzun süreli dayanma gibi birçok avantajlar sağlamaktadır.

➤ **Akrikor Silikonlu Flat- Akrikor Silikonlu Grenli**

Akrilik bağlayıcı ve silikon katkılı, su bazlı dış cephe ürünleridir. Akrilik bağlayıcının silikon ile takviyesi sonucunda iyi kapaticılık, yüksek koruyuculuk ve uzun süre dayanım gibi birçok avantaj sağlar.

➤ **Marshallite Termoplastik Flat- Marshallite Termoplastik Grenli**

Termoplastik bağlayıcı ve solvent bazlı dış cephe ürünleridir. Termoplastik reçinenin özelliği sayesinde yüksek elastikiyete sahip, mükemmel koruma ve nem dayanıklılığı ile iyi kapatma ve her mevsimde (-20 °C ve +50 °C sıcaklıkları arasında) uygulanabilme özelliklerine sahip dış cephe grubudur.

Faaliyetlerimiz/ Ürünler



Isı Yalıtım Sistemi

Türkiye’de, yapılan hesaplara göre sadece 2000 yılından sonra inşa edilen binalarda değil, tüm binalarda ısı yalıtımı kullanılsa, aynı enerjiyle iki misli fazla bina ısıtılabilir, CO2 emisyonu yarı yarıya azalır, böylelikle Türkiye’nin toplam enerji tüketimi yüzde 15 azaltılabilir. Bu ise yaklaşık 1.7 milyar dolarlık bir tasarruf potansiyeli anlamına gelmektedir. Dolayısıyla, Türkiye’de ısı kaybından kaynaklanan enerji açığının fazla olması nedeniyle, binalarda ısı yalıtımının yapılması, 2000 yılından sonra zorunlu hale geldi. Sektördeki hareketlenmeye paralel olarak Marshall bu alanda AR-GE çalışmalarına hız verdi ve “Thermo’s Isı Yalıtım Sistemi” ortaya çıktı.

Yalıtımın tüm aşamalarını kapsayan eksiksiz bir ısı yalıtım sistemi olan Thermo’s, farklı sıcaklıktaki iki ortam arasındaki ısı transferini azaltıyor, dış ısıyı içeri sokmadan içerideki ısıyı koruyor. Yani, hava koşuluna göre ısıyı Thermo’s kontrol ediyor.

“Thermo’s Isı Yalıtım Sistemi”, Marshall kalite ve teknolojisiyle oluşturuldu. Bu doğrultuda Thermo’s, ısı yalıtımında uzun ömürlü, hesaplı, dekoratif ve bir o kadar da güvenli çözümü sunuyor.



Faaliyetlerimiz / Ar-Ge

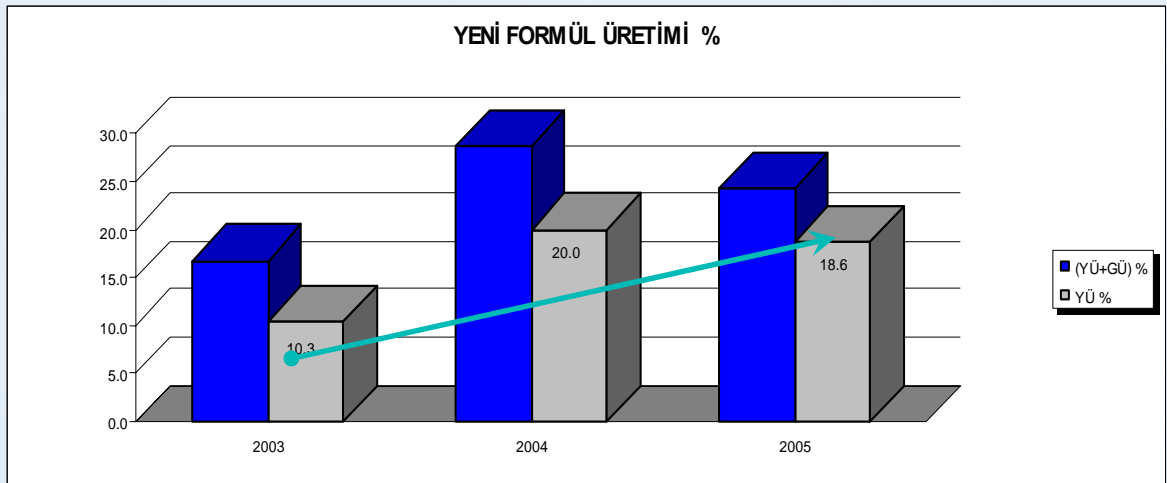
Marshall Ar-Ge

Bilimsel yenilikleri ve bunların boya sektörü içersindeki uygulanabilirliğini izlemek, ürün tasarım ve geliştirme çalışmalarını Uluslararası ve Türkiye beklentilerini düşünerek yürütmek, Ürün Sorumluluğu-Product Stewardship kurallarına uymak (Akzo Nobel Vizyonu) ve tanımlanmış kalite kriterlerinde üretim yapılmasını sağlamak hedefleriyle çalışır.

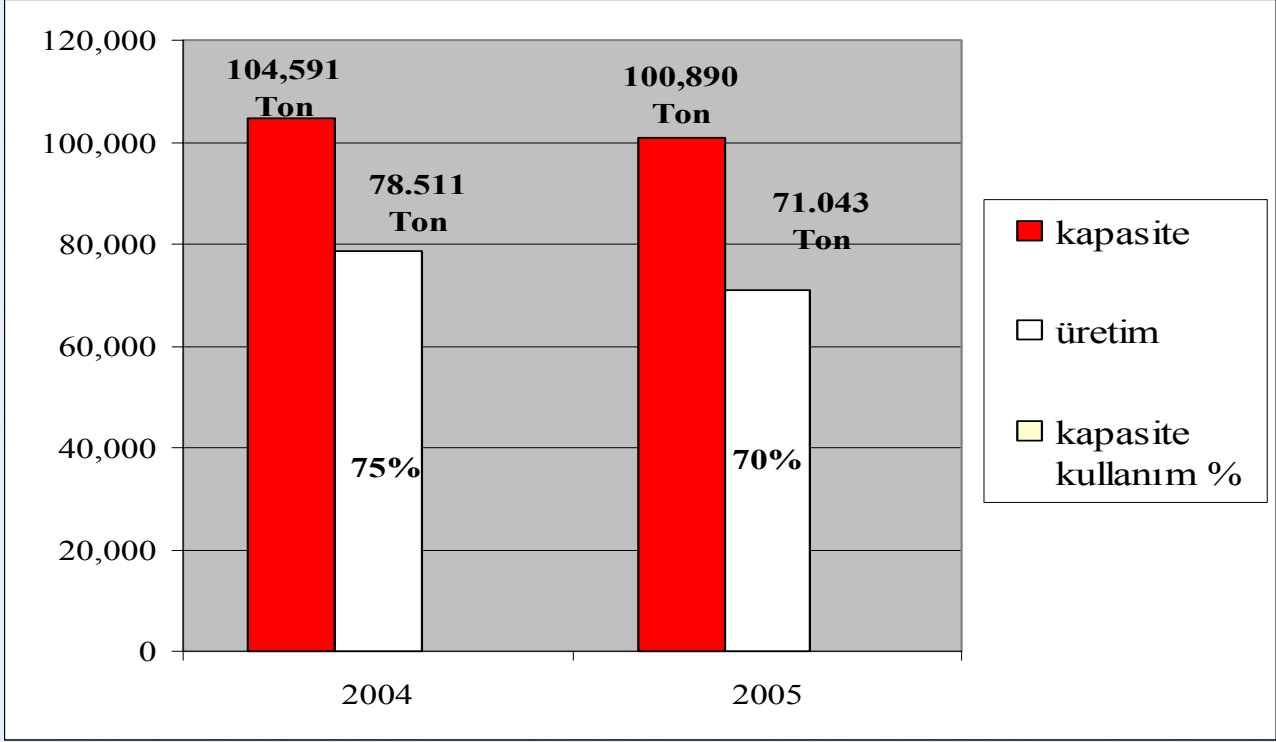
Renk projeleri çalışmaları, pazarda yeni renk trendleri yaratacak projelerin hazırlanması, mevcut sistemlere alternatif renk sistemi oluşturma, çevre ve insan sağlığı vizyonumuza paralel hammadde araştırması / seçilmesi ve ürün modifikasyonları başlıca fonksiyonlar olarak öne çıkmaktadır.

Ürün Sorumluluğu

Marshall Ar-Ge için ürün sorumluluğu, ürünlerin tüm yaşam döngüleri boyunca neden olduğu sağlık, güvenlik ve çevre etkilerinin sorumluluk ve etik kurallara uygun yönetimidir., Bu döngü içinde kimyasal ürünlerin, imalat, ambalajlama, dağıtım, kullanım ve nihai bertaraf dahil olmak üzere tüm tedarik zincirleri boyunca güvenli kullanılması ve yönetilmesi bu sorumluluğun uygulama adımını ifade eder. Yeni (YÜ) ve geliştirilmiş ürün(GÜ) oranları tablodaki gibidir.



Faaliyetlerimiz / Üretim



Marshall'da Üretilen Dekoratif Boya Tipleri

Marshall'da üretilen dekoratif boyalar solventlerin ve bağlayıcılarının tiplerine göre iki grupta sınıflandırılabilir:

- **Su bazlı boyalar:** Solventi su olan boyalardır. Bağlayıcısı (PVA resin). Marshall'ın üretiminin yaklaşık %65'i su bazlıdır. Solvent bazlı boyalara göre daha sağlıklı olduklarından Dünya'da su bazlı boyalara doğru yönelim vardır.
- **Solvent bazlı boyalar:** Solventi White spirit olan boyalardır. Bağlayıcısı (Alkyd resin). Marshall'ın üretiminin yaklaşık %35'i solvent bazlıdır.
Boya yüzeye uygulandığında su ve solventin her ikisi de buharlaşacak, boyanın performansını yüzeyde kalan katı miktarı sağlayacaktır
2005 yılı Kapasite Kullanım Oranı %70 olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyetlerimiz / Satış Kanalı



- *Adana*
- *Ankara*
- *Antalya*
- *Bursa*
- *Diyarbakır*
- *İstanbul*
- *İzmir*
- *Konya*
- *Samsun*
- *Trabzon*
- *Marketler*

Satışların artırılmasına yönelik uygulamalar, satış kanalına yönelik veya satış kanalı destekli yürütülmektedir. 2005 yılının ağır rekabet şartlarında en optimum düzeyi yakalayabilmek aşağıda kısaca belirtilen sistemlerle mümkün olmuştur.

BOS (Bayi Otomasyon Sistemi) : Müşterilerimizin siparişlerini on-line verebilmeleri, duyurular, cari hesaplar, ve sevkiyat programlarını anında görebilme imkanı sağlamaktadır.

DÖS (Doğrudan Ödeme Sistemi) : Tahsilatların banka üzerinden yapılabilmesini sağlayan bir sistem olup, nakit akışının düzenlenmesinin yanısıra operasyonel işlemleri de kolaylaştırmıştır.

BBS (Bayi Bilgi Sistemi) : Şirket açısından müşteri bilgilerinin on-line alınması, bilgi derleme, istatistik ve iskonto uygulamalarında zaman ve kaynak tasarrufu sağlamaktadır.

Kiralık Araç Uygulaması : Şirketimiz tarafından müşterilere tahsis edilen kiralık araçlar, filo yenilemesi, yeni güzergahlar oluşturma, daha fazla alt bayi ziyareti, giderlerin azaltılması ve ek finansman rahatlığı sağlamıştır.

Faaliyetlerimiz / *Mobil Satış – Dağıtım* *Sistemleri*

Mobil Satış ve Dağıtım Projesinde GSM / GPRS iletişim teknolojileri kullanılarak, merkezlere on-line veri aktarımı uygulaması bayilerin kullanımına sunuldu.

GPRS alt yapılarını kullanarak GPRS el bilgisayarları üzerinden çalışan ve EnRouteCentral (ERC)'a sahadan on-line sipariş toplanabilen bu uygulamada amaç, siparişlerin hızla EnRoute Plus'lara aktarılıp hızla sevkiyatların gerçekleşmesidir.

Bu arada Marshall Toptancı Satış elemanları, müşterinin cari bilgisi-riski-borcu gibi finansal bilgilere de anında ulaşabilmektedirler.

Bu büyük yatırımla MARSHALL, tedarik zinciri faaliyetlerindeki iş süreçlerini hızlandırmayı, müşteri memnuniyetini arttırmayı ve finansal risklerini minimuma indirmeyi hedeflemektedir.

2003 yılından bu yana EnRoute Central'den başlayıp, EnRoute Mobile'a kadar olan sistematiği bütün özellikleri ile kullanan MARSHALL, dağıtım kanalında ciddi bir kontrol ve verimlilik yakalamış durumdadır. Sistemin sağladığı başlıca yararlar şu şekilde sıralanabilir;

- Hızlı Sipariş Alma.
- Müşteri Ziyaretlerinin Takibi ve Frekanslarında Artış.
- Doğru ve Güncel Verilerle Verilerle Planlama ve Stok Takibi.
- Gün Sonu İşlemlerinde Zaman Tasarrufu.
- Gün sonunda Çeşitli Satış Analiz Raporları .
- Ürün tanıtımı.
- İşlemlerde net prosedürlerin oluşması, sistemleşme
- Fiyatların ve promosyonların el terminalinde tanımlı olması ile müşteride yaratılan güven
- Perakende noktaları ile iletişimde hızlanma.

Faaliyetlerimiz / Eğitim



Marshall'ın satılıp ve kullanıldığı her yerde bulunan hedef kitemize (Boyacı Ustaları, Uygulama Firmaları, Dağıtım Kanalları, İnşaat Firmaları, Mimar ve Mühendisler, Son kullanıcılar vd.) uygulama kaynaklı boyama hatalarını minimize etmek, uygulamada kalite kavramını yerleştirmek, sağlık ve iş güvenliği kurallarını yaygınlaştırmak, ürün tanınabilirliğini arttırmak amacıyla aşağıdaki başlıklarda eğitimler yapılmaktadır.

- Temel Boya Eğitimi
- Dekoratif Boya Eğitimi
- Ahşap Boyama Eğitimi
- Renk Eğitimi
- İleri Düzey Boya Eğitimi
- E-learning eğitimi



Sosyal Sorumluluk / *Sistemler - I*

Marshall çevre ve insan sağlığı açısından performansının, açık iletişimin ve ürün sorumluluğunun sürekli gelişimini ve bu konulardaki yenilikleri teşvik etmektedir. Yüksek sağlık, güvenlik ve çevre standartlarının sürdürülmesi tüm yöneticilerimizin ve çalışanlarımızın görevidir. Ayrıca;

- 1993 yılında belgelendirdiğimiz ISO 9002 Kalite Sistemi (TSE),
- 1996 yılında belgelendirdiğimiz ISO 9001 Kalite Sistemi (TSE),
- 1997 yılında belgelendirdiğimiz ISO 9001 Kalite Yön.Sistemi (BVQ),
- 1999 yılında belgelendirdiğimiz ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi,
- 2001 yılında belgelendirdiğimiz OHSAS 18001 Çalışan Sağlığı Güvenliği Yönetim Sistemi
- 2001 yılında belgelendirdiğimiz SA 8000 Sosyal Sorumluluk Sistemi.

Ayrıca,bağlı bulunduğumuz Akzo Nobel Grubu QHSE (kalite - sağlık-güvenlik - çevre) denetimleri ve Ürün Sorumluluğu uygulamaları ile çalışmalarımız sürekli desteklenmektedir.

Her türlü faaliyetimizde, yasal uygunluk, sistemin düzgün çalışması, politikamızın her çalışan tarafından anlaşılması, çevreye, insan sağlığı ve güvenliğine olan etkilerimizin ölçülüp bilinmesi, anlaşılır amaç ve hedefler konulması ve takip edilmesi, çevrenin, insan sağlığının, can ve mal güvenliğinin ve doğal kaynakların korunması esastır.

Tüm çalışanlarımıza çevre, sağlık, güvenlik ve sosyal sorumluluk eğitimleri verilmiş ve devam etmekte ve e-learning sistemiyle sürekli desteklenmektedir. Eğitim süreci ihtiyaçlara göre belirlenmekte, planlanmakta ve sürekli olarak devam ettirilmektedir. Bunun yanısıra herkes sistemimizin kendi faaliyetleri ile ilgili parçaları hakkında ayrıntılı bilgiye sahiptir.

Sosyal Sorumluluk / *Sistemler - II*

Fabrikamızda çalışan tüm taşeron firma personeline genel çevre, sağlık ve güvenlik bilinci eğitimi verilmiştir. Ayrıca, ilk işe başlayan taşeronlara çevre sistemimiz ve bu sistemle ilgili uygulamaları gereken kurallar yazılı olarak verilmekte ve bu kurallara göre hareket etmeleri sağlanmaktadır.

Sistemlerimiz ve buna bağlı uygulamalarımız tarafsız bir denetçi kuruluş olan BVQI ve TSE tarafından denetlenmektedir. Bu denetimlerin yanısıra yine kendi iç denetimlerimizle de sistemlerimizin uygulamaları sürekli izlenmekte ve geliştirilmektedir.

- 1984 yılında arıtma sistemi kurulmuştur. Böylece çevreye deşarj edilen suyun yönetmelikler içinde olması sağlanmaktadır.
- Deşarj belgesi 1996 yılında alınmış, 1999 ve 2003 yıllarında yenilenmiştir.
- 1998 yılında fabrikamız A sınıfı emisyon belgesi almıştır.
- 1999 yılından itibaren toprak kirliliği ölçümlerine başlanmıştır.
- Tehlikeli Atıkların Kontrolü yönetmeliğine uygun olarak fabrikamızdan çıkan her türlü tehlikeli atık İzaydaş gibi lisanslı firmalara gönderilerek çevreye zarar vermeyecek şekilde bertarafı sağlanmaktadır. Ayrıca tüm atık suların analiz sonuçları tutulmaktadır.
- Üretimden kaynaklanan kimyasalların emisyon ölçümleri ile gürültü ölçümleri periyodik olarak yapılmaktadır. Çalışanlarımıza her yıl periyodik olarak gezici hastane tarafından İSGÜM'ün gerekli gördüğü tüm tahliller yapılmaktadır.
- Ofis vb. bulunan klimaların filtreleri periyodik olarak temizlenmekte ve insan sağlığı için önemli olan bakterilere karşı önlem alınmaktadır.

Sosyal Sorumluluk / Projeler - I

■ *İşyeri Hekimliği Staj Programı:* Haziran 2005 tarihinde başlayan projeye göre, iki ayda bir dört öğrenci toplam 5 tam iş günü staj görmektedir. Proje başlangıcından bu güne toplam 24 öğrenci bu program dahilinde staj görmüştür.

■ *Özel Ağaçlandırma Projesi:* 25.09.2000 yılında başlayan projede, 19.2 hektarlık alanda fıstık çamı, servi, sedir, akasya ve aylantus bitkilerinden oluşan 16.740 adet fidan dikilmiştir.

■ *Okul Öncelikli Bağış Projesi:* Marshall, eğitime destek amacıyla 2003 yılından başlayarak 3 yıllık periyod içinde tamamlamayı öngördüğü, okulların boya ihtiyacının karşılanması projesinde, 2005 yılı içinde 350,210 YTL'si boya bağışı olmak üzere, toplam 362,315 YTL tutarında bağış yapmıştır. Söz konusu süreçte yapılan bağışların dağılımı, yıllar itibariyle aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kurum	2003	2004	2005
Okullar	1,331,398	555,106	305,576
Valilikler, Kaymakamlıklar, Belediyeler	95,504	103,835	18,031
Emniyet Birimleri	46,769	14,904	7,140
Sağlık Kurumları	21,439	14,154	282
Diğer sosyal kurumlar	38,082	56,947	31,286
Genel Toplam	1,533,191	744,946	362,315
	*	*	*
Bağış Türü	Tutar	Tutar	Tutar
	(YTL)	(YTL)	(YTL)
Boya Ve Boya Malzemeleri	1,405,715	724,664	350,209
Nakit & Diğer	127,476	20,283	12,105
Toplam	1,533,191	744,946	362,315

Sosyal Sorumluluk / Projeler - II

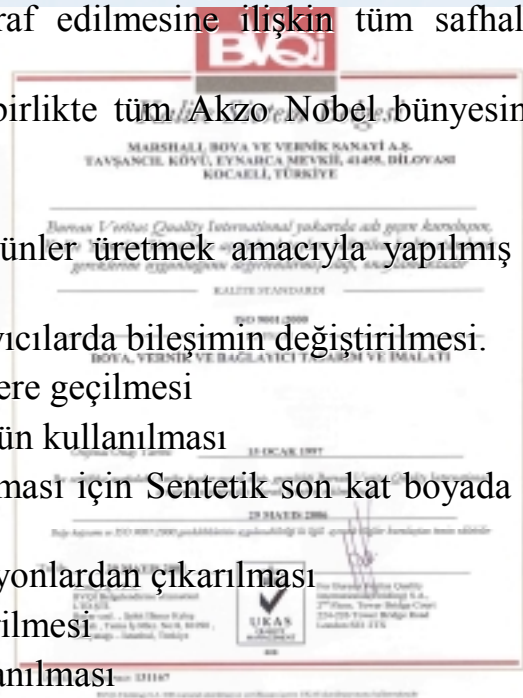
■ **Kaynakların Korunması** : Fuel-oilden LPG sistemine geçilmesi fuel-oil tüketimini önemli ölçüde azaltmış, çevreye verilen zarar en aza indirilmiştir. Fabrika genelindeki hava kollektörleri, tankları ve pnömatik çalışan elemanların incelenip hava kaçaklarının tespit edilmesi, renk kazanlarının menhol kapaklarındaki hava sızıntılarının giderilmesi, üretimin hava ihtiyacı olmadığı zaman düşük debili kompresörün kullanılması bu çalışmalara örnektir.

■ **Ürün Sorumluluğu**: Ürün Sorumluluğu, ürünün imalinin planlanmasından başlayarak, tasarım ve araştırma, üretim, satış, dağıtım, geri kazanım ve kullanım sonrasındaki atıkların bertaraf edilmesine ilişkin tüm safhaları içermektedir.

Ürün sorumluluğu sistemi dünya ile birlikte tüm Akzo Nobel bünyesinde yürütülmektedir.

Çevreye ve insan sağlığına duyarlı ürünler üretmek amacıyla yapılmış ve tamamlanmış bazı projeler:

- VOC oranının düşürülmesi için bağlayıcılarda bileşimin değiştirilmesi.
- Bağlayıcılarda biodegradable biocidlere geçilmesi
- Ethylglycol'un yerine propilen glikol'ün kullanılması
- Pb kurutucuların formüllerden çıkarılması için Sentetik son kat boyada Pb kurutucuların ikamesi
- Alkylphenoethoxylate'lerin formülasyonlardan çıkarılması
- Biocidlerin zararsız olanlar ile değiştirilmesi
- Çinko kromat yerine çinko fosfat kullanılması
- Alkid reaksiyonlarında katalizör olarak kullanılan litarjın (kurşun içerir) çıkarılması



Sosyal Sorumluluk / Diğer

■ *Hava Emisyonları* : Emisyon kaynaklarının yılda bir kez yetkili kuruluşlarca ölçümü yapılmaktadır. Marshall'a 1998 yılında TC Sağlık Bakanlığı tarafından Emisyon İzin Belgesi verilmiştir. 2004 yılında yürürlüğe giren Endüstriden Kaynaklanan Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği'ne göre Emisyon İzni verme yetkisi Çevre Bakanlığına geçmiş olup mevcut iznimizin yenilenmesi işlemlerine başlanmıştır ve 2006 yılı sonuna kadar iznin yenilenmesi planlanmaktadır.

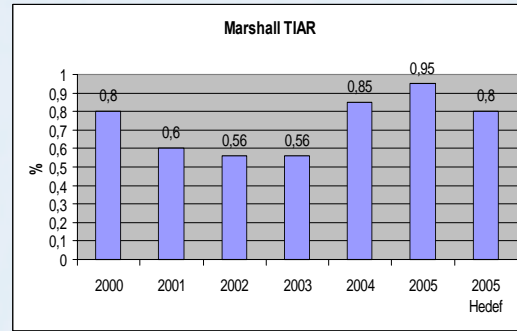
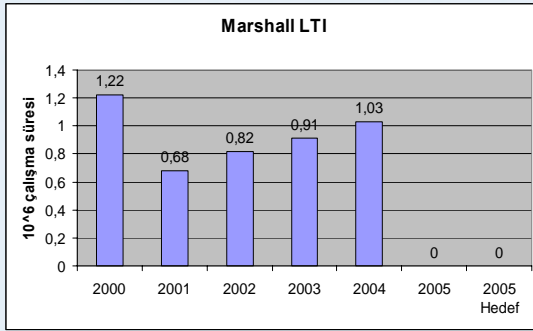
■ *Arıtma Sistemleri*: Fabrikamız bünyesinde 160 metreküp/gün endüstriyel atıksu, 80 metreküp/gün evsel atıksuyu arıtabilen; fiziksel, kimyasal ve biyolojik arıtma sistemlerini içeren 24 saat kontrol altında tutulan arıtma tesisi ve bu tesisin kontrolünü sağlamak içinde bir laboratuvar bulunmaktadır. Son olarak 29 Eylül 2003 tarihinde deşarj izin belgesi yenilenmiştir. Ayrıca Eynarca deresine verilen su Kocaeli Üniversitesi tarafından düzenli olarak her ay analiz edilmektedir.

■ *Atık Yönetimi* : Marshall her türlü atığını doğaya zarar vermeyecek şekilde değerlendirmenin yollarını sürekli olarak araştırıp geliştirmektedir. Atıklarımızı kaynağında azaltmak, yeniden kullanmak gibi metodlar uygulanmaktadır. Bu metodların tatbik edilemediği durumlarda, İzmit Atık ve Artıkları Yakma ve Değerlendirme A.Ş.'ye gönderilmektedir.

2005 yılı geri kazanımları:

Teneke	Geri kazanım	: 3,5 ton
Kağıt	Geri kazanım	: 88,5 ton
Plastik, naylon	Geri kazanım	: 14,0 ton
Metal	Geri kazanım	: 33,0 ton
Cam	Geri kazanım	: 1,5 ton
Kırık Palet	Geri Kazanım	:237,0 ton

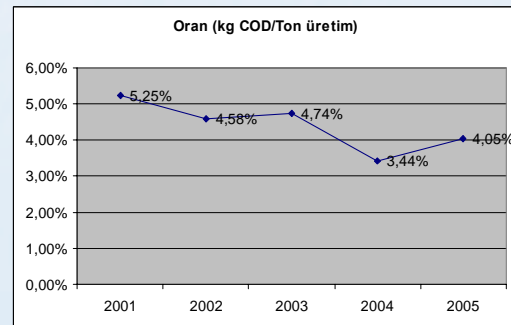
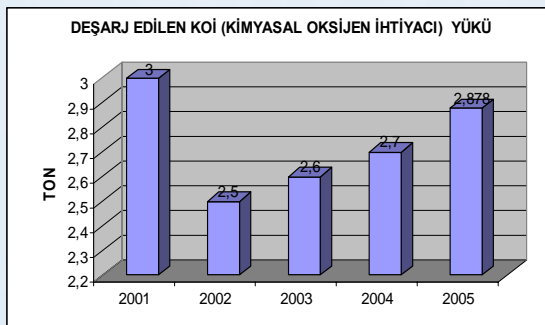
Sosyal Sorumluluk / Anahtar Göstergeler



LTI-FR(10⁶saat):Çalışılan 1000000 saatteki LTI (*Kayıp zamana neden olan iş kazası sayısı*) sayısı

TI-AR : Hastalık sebebi ile kaybolan iş süresinin toplam çalışma süresine göre yüzdesi

Parametre (Tesis Çıkışı) mg/l	Limit Değer	1998 Ort.	1999 Ort.	2000 Ort	2001 Ort	2002 Ort	2003 Ort	2004 Ort	2005 Ort
Kimyasal Oksijen İhtiyacı -KOİ	170	121	105	106	99	85	86	100	101
Biyokimyasal Oksijen İhtiyacı -BOİ	50	40	29	37	37	36	37	36	33
Askıda Katı Madde-AKM	60	45	24	30	31	19	14	22	24
pH	6-9	7,4	7,5	7,5	8,1	7,9	7,7	7,5	7,7
Toplam Krom -Cr	0,5	0,13	0,14	0,06	0,22	0,14	0,07	0,03	0,03
Krom ⁺⁶ - Cr ⁺⁶	0,5	0,01	0,01	0,01	0,01	0,02	0,02	0,01	0,01
Kadmiyum - Cd	0,05	0,01	0,05	0,04	0,01	0,01	0,01	0,02	0,02
Çinko - Zn	2	0,32	0,40	0,13	0,23	0,17	0,34	0,14	0,36
Kurşun -Pb	0,5	0,16	0,18	0,18	0,49	0,35	0,54	0,09	0,09
Toplam Demir - Fe	30	2,59	1,68	0,54	0,85	0,53	1,11	0,37	0,35



Kurumsal Yönetim İlkeleri

Uyum Raporu / I

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Marshall Boya Ve Vernik Sanayii A.Ş. “Şirket” , Sermaye Piyasası Kurulu’nca yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri” ‘ne uymak konusunda üzerine düşen görevleri yapmayı ilke edinmiştir.

BÖLÜM I - PAY SAHIPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile ilgili ayrı bir birim olmayıp, pay sahiplerinin Şirket ile olan tüm ilişkileri Muhasebe Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

E-mail : bilgi@marshallboya.com

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Mevzuat gereği yapılan özel durum açıklamaları ve mali tablolar kamuya açıklanmaktadır. Dönem içinde cevaplanan bilgi talepleri yalnızca telefon yoluyla gelmiştir. Devam eden Şirket internet sitesinin güncelleme çalışmalarının bitmesi ile, www.marshallboya.com adresinde detaylı bilgiler yeralacaktır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Dönem içinde de özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

2005 yılı içinde sadece 23.05.2005 tarihli 2004 yılı olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. Şirket Yönetim Kurulu tarafından alınan 02.05.2005 tarih, 391 karar numaralı ve 2004 yılı Olağan Genel Kurul gündemli yönetim kurulu kararımız İMKB’ye ve SPK’ya özel durum açıklaması ile bildirilmiştir. Ayrıca, Genel kurul toplantısı öncesi toplantı tarihi ve gündemi nama yazılı ortaklara taahhütlü mektupla gönderilmiş, 04.05.2005 tarih ve 6296 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi’nde ve 06.05.2005 tarihinde Türkiye genelinde yayın yapan iki adet ulusal gazetede (Milliyet ve Referans) ilan edilmiştir. Yapılan toplantıda toplantı nisabı % 90.4 olarak gerçekleşmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Uyum Raporu / II

4. Genel Kurul Bilgileri (Devamı)

Tüm bu duyurularda faaliyet raporunun pay sahiplerinin incelemesi için, toplantı tarihinden 15 gün önce şirket merkezinde hazır bulundurulduğu ilan edilmiştir. Genel kurul esnasında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlar ve soruların tümüne cevap verilmiştir. Gündem maddeleri dışında bir öneri verilmemiştir.

Bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların genel kurul tarafından alınması konusunda ana sözleşmeye hüküm konulmamıştır. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'un yetkilendirmesi çerçevesinde irade sergilemesi nedeniyle böyle bir düzenleme yapılmamıştır. Genel Kurul tutanakları, İMKB'ye yapılan bildirimlerin dışında Ticaret sicil gazetesinde ve www.marshallboya.com adresindeki internet sitesinden yayınlanarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

A grubu hisse senedi sahiplerinin şirket esas sözleşmesindeki değişiklikler dışında kalan her türlü konuda alınacak kararlarda A grubu her hisse için 10 oy hakkı bulunmaktadır. Esas sözleşmede birikimli oy kullanımına yönelik bir düzenleme yapılmamış olup, sermaye yapısı böyle bir uygulamaya uygun değildir.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Kar dağıtımında, pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Kar dağıtım politikamız, ilgili mevzuat ve yatırım ihtiyaçlarımız gözönünde tutularak, Şirketimiz dağıtılabilir karının %30'undan az olmaması şeklinde belirlenmiştir. Söz konusu kar dağıtımı, genel kurul tarafından belirlenmek kaydıyla, nakit veya temettüün sermayeye ilavesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması şeklinde olabilecektir.

Belirlenecek I.temettü tutarının, mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayemizin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Uyum Raporu / III

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı (devamı)

Şirketimizin ana sözleşmesinde kar payı avansına ilişkin herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket karına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz sözkonusu değildir. Şirket kar dağıtımını SPK mevzuatına göre gerçekleştirmekte olup, kar dağıtımları TTK'ya ve SPK'ya uygun şekilde yasal süreleri içinde gerçekleştirilmektedir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

7. Payların Devri

Pay devri konusunda SPK mevzuatında belirlenmiş koşulların dışında herhangi bir kısıtlama sözkonusu değildir.

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirket, SPK düzenlemelerinde yer alan bilgilendirme hususlarına harfiyen riayet etmektedir. Bu kapsamda tüm mali tablolar ve özel durum açıklamaları kamuya duyurulmaktadır. Şirket Genel Müdürü, Mali İşler Müdürü ve Muhasebe Müdürü SPK ve İMKB'ye yapılan açıklamalardan sorumludur.

9. Özel Durum Açıklamaları

2005 yılı içinde toplam 19 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu açıklamalardan ikisi için daha ayrıntılı olması talebi ile ek açıklama istenmiştir.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in internet sitesi bulunmaktadır. Sitenin adresi www.marshallboya.com'dur. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak düzenlenmiştir.

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirket ortakları arasında gerçek kişi nihai hakim pay sahibi / sahipleri yoktur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Uyum Raporu / IV

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi faaliyet raporunda, Organizasyon başlığı altında yer almaktadırlar. Şirket bilgilerinin kurum dışı kişi / kişilerle paylaşılmaması konusunda, tüm çalışanlara yazılı ve elektronik ortamda tebliğ edilen ve uyulması gereken prosedürler mevcuttur.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHIPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket politikasında “Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve toplumun memnuniyeti, bizim memnuniyetimizdir. Faaliyetlerimizi, müşteri tatminini, çalışanlarımızın ve toplumun sağlık ve güvenlik şartlarını ve çevresel performansımızı sürekli olarak iyileştirerek yürütmek için politikamız...” ifadeleri ile, uygulanacak bu politikanın temel çerçevesi çizilmektedir. Bu kapsamda menfaat sahipleri kendilerinin içinde buldukları her aşamada, Şirket politikası gereği bilgilendirilmekte, elektronik iletişim araçları başta olmak üzere birçok iletişim yöntemi ile, çeşitli denetim ve ziyaret programları kullanılarak bilgilendirmeler pekiştirilmektedir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı, ilgili süreçlerde çalışanlar için, belirlenmiş iletişim temsilcileri ve iletişim toplantıları ile, müşteriler için kullanılan en son teknolojik yöntemler vasıtasıyla, tedarikçiler için ise ilgili satınalma prosedürünün izlenmesi aşamasında alınan geribildirimler ile edinilen düşünce, öneri ve eleştirilerin yönetim takımında değerlendirilmesi yolu ile olmaktadır.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin yürürlükte olan ve aktif olarak kullanılan insan kaynakları politikası mevcut olup, ana esasları faaliyet raporunda yer alan şirket politikasında belirtilmiştir. Şirketimizde Sosyal Sorumluluk (SA 8000) Standardı uygulanmaktadır. Bu standarda uygun olarak, yönetim ile çalışan arasında köprü görevini gören “İletişim Temsilcileri” bulunmaktadır. Çalışanları temsil edecek olan kişiler serbest seçim ile seçilerek, aylık yapılan toplantılarda karşılıklı talep ve bilgilendirmeler yapmaktadırlar.

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Uyum Raporu / V

15. İnsan Kaynakları Politikası (Devamı)

Çalışan memnuniyeti ve çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere yönetim takımından Bilgi Sistem Ve İnsan Kaynakları Müdürü atanmıştır. Sosyal Sorumluluk Standardının temel maddelerinden biri olan “Ayrımcılık” maddesi kapsamında, firmamızda politika, prosedür ve kurallar mevcut olup, tüm çalışanlarla paylaşılmaktadır. Bu konuda çalışanlarımızdan gelen herhangi bir şikayet sözkonusu değildir.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirket politikasında yer alan “Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve toplumun memnuniyeti, bizim memnuniyetimizdir” ifadesi ve bunun geliştirilerek uygulanacağı taahhüdü açık bir gösterge olup, bu taahhüde bağlı müşteri ve tedarikçi ilişkileri konusunda bağlayıcı Şirket politika ve prosedürleri mevcuttur

17. Sosyal Sorumluluk

Şirket'in sosyal sorumluluğu, menfaat sahiplerinin yanısıra topluma ve çevreye olan duyarlılığı da ifade eder. Bu kapsamda, Tüketicileri ve Çevre halkını yürütülen atık yönetimi, şirketin insan sağlığı ve güvenliği ile çevre konusundaki genel yaklaşımı hakkında bilinçlendirerek bu konulardaki çalışmalara katılımlarını sağlamak, ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, SA 8000, Üçlü Sorumluluk (Responsible Care) gibi gönüllü olarak uygulanması taahhüt edilen standartlar-taahhütler doğrultusunda şirket çalışanlarının katılımı ve politikanın uygulanmasını takip etmek amacıyla, Teknik Emniyet ve Çevre Şefliği mevcuttur.

İktisadi Öncelikler Konseyi Akreditasyon Bölümü (CEPAA) tarafından ABD’de geliştirilen SA 8000 bu alandaki ilk denetlenebilir standarttır. Bu girişim Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO), İnsan Hakları Evrensel Bildirisi ve Birleşmiş Milletler Çocuk Hakları konvensiyonlarını esas almaktadır. SA 8000 standardı belgesi, sosyal olarak kabul edilen çalışma uygulamalarını teşvik eden yönetim sistemlerinin geliştirilmesini ve denetimini içermektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Uyum Raporu / VI

Marshall Boya Sosyal Sorumluluk kapsamında yapılan faaliyetler;

■ Çocuk işçi çalıştırma:

Marshall boyada 4857 sayılı iş kanunu çerçevesinde çalıştırma yaşı ve çocuk çalıştırma yasağı maddesi gözetilerek personel istihdamı yapılmaktadır.

Ayrıca şirketimizde 3308 sayılı Çıraklık ve Meslek Eğitimi Kanunu uygulanmaktadır. Marshall boya geçmiş yıllarda olduğu gibi 2005-2006 öğretim yılındada üst limitlere yakın sayıda 39 öğrenciye staj olanağı tanımıştır.

■ Sağlık ve Güvenlik :

Yönetmelikte tam gün işyeri hekimi çalıştırma zorunluluğu olmamasına rağmen şirketimizde tam gün işyeri hekimi ve 24 saat hazır ambulans bulunmaktadır. Ayrıca 2 sağlık memuru vardiya sırasında revirde mevcut bulunmaktadır. 3. vardiya zamanında ise ilkyardım eğitimi almış personelimiz görev yapmaktadır.

Periyodik muayeneler;

- Ana periyodik muayeneler - her yıl Nisan ayında tüm personeli kapsar.
- Ara periyodik muayeneler - her yıl Ekim ayında operasyon personelini kapsar.
- Hepatit, Tetanos, Grip Aşıları

İlkyardım Yönetmeliği kapsamında şirketimizde Temel İlkyardım Eğitimi düzenlenmiş ve 52 kişi bu eğitimi almıştır. Yönetmeliğe göre ise 51 personelimiz İlkyardımcı olmaya hak kazanmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Uyum Raporu / VII

■ Dernekleşme Özgürlüğü ve Toplu Görüşme Hakkı:

Şirketimizde İnsan Kaynakları liderliğinde bir iletişim temsilcileri takımımız bulunmaktadır. Takım, her departmanın tüm bölümleri için ayrı ayrı, kendi aralarında oy birliğiyle seçtiği çalışanlardan oluşmaktadır.

İletişim Temsilcileri İnsan Kaynakları Md.liderliğinde ayda bir toplanarak İnsan Kaynakları fonksiyonları, duyurular, yeni ve mevcut sistemler, bölümlerdeki sorunlar, öneriler ve şikayetler ile ilgili konuları gündeme getirmekte ve iyileştirme projeleri yürütülmektedir.

■ Ayrımcılık:

Şirketimizde Fırsat Eşitliği anlayışı benimsenmiştir. Fırsat Eşitliği, şirket çalışanının, cinsiyet, yaş, medeni durumu, etnik köken, inanç, din veya bedensel kısıtlılıktan dolayı daha farklı bir muameleye maruz kalmasını kesinlikle önleyen bir anlayıştır.

Şirketimizde 4857 sayılı İş Kanunu 30.maddesine göre işyerinde çalıştırılması zorunlu olan eski hükümlü, özürlü ve terör mağduru kadromuzda 15 personel bulunmaktadır.

Şirketimizde 2005 yılında 1242 kişi, 6670 adam x saat iç eğitim yapılmıştır.

2005 yılında tüm personelize Yeni İş Kanunu Bilgilendirme Eğitimi düzenlenmiştir.

2005 yılında 772 kişi, 3088 adam x saat İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda dış eğitim almıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Uyum Raporu / VIII

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu Üyeleri;

Jan A. ANDERSON	: Başkan	(İcracı Olmayan)
İsmet UZUNYOL	: Başkan Vekili	(İcracı Olmayan)
Hendrik BROWER	: Üye	(İcracı Olmayan)
Per Goran LINANDER	: Üye	(İcracı Olmayan)
Rikard NILSSON	: Üye	(İcracı Olmayan)
Feridun UZUNYOL	: Üye ve Genel Müdür	(İcracı)

Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar rekabet edilen şirketlerde çalışamazlar, yöneticilik ve yönetim kurulu üyeliği yapamazlar.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Yönetim kurulu üyelerinin nitelikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmekte olup, buna ilişkin hususlarda şirket esas sözleşmede hüküm bulunmamaktadır.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketin Misyon ve Vizyonu faaliyet raporları, internet sitesi ve muhtelif dökümanlarla kamuya açıklanmıştır.

Vizyonumuz : Değerlerimiz, bilgimiz ve çalışanlarımızla; müşterilerimizin, tedarikçilerimizin, toplumun ve ortaklarımızın memnuniyetini sağlayarak iç pazarda ve ihracatta lider bir boya firması olmaktır.

Misyonumuz: Sürekli gelişme anlayışıyla, bilgi ve teknolojiyle, ürün ve hizmetlerimizi, toplumun değişen beklentilerine uygun hale getirmek. Müşterilerimiz ve Tedarikçilerimizle köklü ve değer katan ilişkiler yaratmak. Tüm çalışanlarımızı teşvik etmek ve başarılarını desteklemek. Varlıklarımızın değerini arttırarak ortaklarımız ve yatırımcılar için çekiciliğimizi sürdürmek.

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Uyum Raporu / VIII

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket, risk yönetimini genel müdürlük bünyesinde oluşturulan bir birim ile yapmaktadır. İç kontrol fonksiyonu ise Şirket yönetim takımının aylık gözden geçirmeleri, bağımsız dış denetimler ve/veya iç denetimlerle gerçekleştirilmektedir.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri Esas Sözleşmede belirlenmiştir. Yöneticilerin yetki ve sorumlulukları iş ve görev tanımlarında belirlenmiş olup, imza sirkülerinde tanımlanmıştır.

23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket yönetim kurulu 2005 yılında 5 adet yüzyüze, 8 adet yazılı onay alınmak suretiyle toplam 13 kez toplanmıştır. Toplantıların gündemi, Şirket'in ihtiyaçları, Türk Ticaret Kanunu, İMKB ve SPK mevzuatları doğrultusunda, yönetim kurulu başkanının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile görüşmesi sonucunda oluşmaktadır. Tesbit edilen gündem konusunda bilgilendirme ve iletişimi Hukuk Şefliği yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konularda yönetim kurulu toplantılarına fiili katılım sağlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilen herhangi husus yoktur. Yönetim kurulu üyelerine tanınan herhangi bir ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı yoktur.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar rekabet edilen şirketlerde çalışamazlar, yöneticilik ve yönetim kurulu üyeliği yapamazlar. Ancak, genel kurul gündemine konulan bir madde ile, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Şirket'in işgal alanı olan inşaat boyaları imalatı, pazarlaması ve satışı haricinde şirket konusuna giren işleri yapabilmeleri ve bu tür işleri yapan firmalara ortak olabilmeleri için genel kuruldan izin istenmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Uyum Raporu / X

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Genel Kurulun bu izni vermesi halinde, Yönetim Kurulu Üyeleri bir sonraki genel kurula kadar Şirket'in iştirak alanı olan inşaat boyaları imalatı, pazarlaması ve satışı haricindeki işleri yapabilmekte ve bu tür işleri yapan başka şirketlere ortak olabilmektedirler. Ancak işlem yapma konusunda herhangi bir sınırlama yoktur. Şirket tarafından dikkate alınan husus, tedarikçi veya müşteri konumunda bulunan ilişkili kuruluşların, diğer müşteri ve tedarikçilerle eşit şartlarda işlem yapmalarınıdır.

25. Etik Kurallar

Şirketimizde, fırsat eşitliği anlayışının prensiplerini, çalışanlardan beklenen davranış ve görünüm standartları ile şirketin yürütmekte olduğu faaliyetler, stratejilerle doğrudan bağlantılı tüm bilgileri koruma kuralları ve standartlarını tanımlamak amacıyla ilgili politika, prosedür ve kurallar mevcut olup, tüm çalışanlarımıza duyurulmuş ve elektronik ortamda her an ulaşılabilecek bir konumda paylaşımına ağıktır.

26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket yönetim kurulu kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusunda ayrı bir komite kurulmasına gerek görmemiştir. Denetim komitesi üyeleri icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Komitenin 2005 yılı boyunca yapmış olduğu çalışmalarda herhangi bir çıkar çatışması sözkonusu değildir.

27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim kurulu üyelerinden Türk üyeler sembolik ücret alırlar, yabancı üyelere herhangi bir ücret ödemesi yapılmaz. 2005 yılı içinde Şirket yönetim kurulu üyeleri ve yöneticileri ile herhangi bir borç / alacak ilişkisinde bulunmamış, borç / alacak ilişkisi yaratabilecek herhangi bir iş ve işleme taraf olmamıştır.

Olağan Genel Kurul / Gündem

- 1- Açılış ve genel kurul başkanlık divanı teşekkülü.
- 2- Toplantı tutanağının Divan Heyetince imzalanması hususunda divana yetki verilmesi.
- 3- 2005 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporları, Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu rapor özetlerinin okunması ve müzakeresi.
- 4- TC.Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.01.2006 tarih ve B.02.1.SPK.0.13-124/1280 sayılı ve 2005 yılına ait kar payı dağıtım esasları hakkında konulu yazısı gereği olarak, şirketimizin kar dağıtım politikasının ortaklarımızın bilgi ve onaylarına sunulması.
- 5- 2005 yılı bilançosunun, kâr/zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile, kar/zarar dağıtım ile ilgili teklifin görüşülerek kabulü veya reddi.
- 6- Şirket tarafından Genel bütçeye dahil dairelere, Katma bütçeli idarelere, İl Özel İdarelerine, Belediyelere, Köylere, Kamu yararına faaliyet gösteren derneklere, Bakanlar Kurulunca vergi muafiyeti tanınan vakıflara, bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlara yıl içinde yapılan bağışların onaylanması.
- 7- Yönetim kurulu üyeleri ve denetçilerin ibra edilmesi.
- 8- Yönetim kurulu üyeleri ile denetçilerin seçilmesi ve görev sürelerinin tesbiti.
- 9- Yönetim kurulu üyelerinin ve denetçilerin huzur haklarının ve ücretinin tesbiti.
- 10- Yönetim kurulu üyelerine T.T.Knu md.334 ve 335'e göre izin verilmesi. (Yönetim Kurulu Üyelerine inşaat boyaları imalatı, pazarlaması ve satışı haricinde şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda izin verilmesi)
- 11- Dilek ve temenniler.

Denetleme Kurulu Raporu

DENETLEME KURULU RAPORU

**MARSHALL BOYA VE VERNİK SANAYİ A.Ş.
GENEL KURULU'NA
KOCAELİ**

**ORTAKLIĞIN ÖNYANI
ORTAKLIĞIN MERKEZİ
ORTAKLIĞIN SERMAYESİ
FAALİYET KONUSU
DENETÇİNİN ADI SOYADI
GÖREV SÜRESİ
ORTAK OLUP OLMADIĞI**

:Marshall Boya ve Vernik Sanayi A.Ş.
:Kocaeli
:6.407.808.-YTL
:Boya, Vernik ve PVA İmalatı
:Memduh ÖZARGUN;Yüksel ÖZAY
:01.01.2005-31.12.2005
:Ortak Değillerdir

**KATILINAN YÖNETİM KURULU VE YAPILAN
DENETLEME TOPLANTILARININ SAYISI**

:Toplam bir adet yönetim kurulu toplantısına katıldılar.

**ORTAKLIK HESAPLARI, DEFTER VE
BELGELERİ ÜZERİNDE YAPILAN İNCELEMENİN
KAPSAMI VE HANGİ TARİHLERDE İNCELEME
YAPILDIĞI VE VARILAN SONUÇ**

:Ortaklık defter ve belgeleri üzerinde yapılan muhtelif tetkiklerimizde defterlerin usulüne uygun olarak tasdik ettirildiği, kayıtların muntazam işlendiği, müstenidatların mevcudiyeti ve kayıtlara mutabakatı görülmüştür. İnceleme yapılan tarihler 17.01.2005 , 07.03.2005, 01.04.2005,18.07.2005, 08.09.2005, 15.11.2005'dir.

**TTK.NUN 353/1.FIKRASININ 3 NO'LU BENDİ
GEREĞİNCE ORTAKLIK VEZNESİNDE YAPILAN
SAYIMLARIN SAYISI VE SONUÇLARI**

:Ortaklık veznesinde 17 Ocak 2005, 07 Mart 2005, 01 Nisan 2005, 18 Temmuz 2005, 08 Eylül 2005, 15 Kasım 2005 tarihlerinde olmak üzere 6 defa sayım yapılmış ve sonuçta kasanın kayıtlara uygun ve mevcudunun tam olduğu anlaşılmıştır.

**TTK.NUN 353/1.FIKRASININ 4 NO'LU BENDİ
GEREĞİNCE İNCELEME TARİHLERİ VE
SONUÇLARI**

:Şirket defterlerinde ilk tetkikimiz 17 Ocak 2005 olmak üzere, bu tarihi takip eden her ayın sonlarında incelemeler yapılmış teminat mektupları ve teminat hisse senetleri görülmüş ve bunların kayıtlara mutabakatı anlaşılmıştır.

**İNTİKAL EDEN ŞİKAYET VE YOLSUZLUKLAR
VE BUNLAR HAKKINDA YAPILAN İŞLEMLER**

:Denetleme kurumumuza intikal etmiş herhangi bir şikayet ve yolsuzluk bulunmamaktadır. Marshall Boya ve Vernik Sanayi Anonim Şirketi'nin 01.01.2005-31.12.2005 dönemi hesap ve işlemlerini TTK ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız. Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2005 tarihi itibarıyla SPK Seri:XI, No:25 sayılı Tebliğ'e uygun olarak, enflasyon etkilerini yansıtabilecek şekilde düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu ve 01.01.2005 -31.12.2005 dönemine ait gelir tablosu anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmaktadır. Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve yönetim kurulunun açıklanmasını oylarınızla arz ederiz.

YÜKSEL ÖZAY



MEMDUH ÖZARGUN



Bağımsız Denetim Raporu



**Cevdet Suner Denetim ve
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.**
Yapı Kredi Plaza C Blok Kat:17
Büyükdere Caddesi
Levent 34320 İstanbul

Telephone: +90 (212) 317 74 00
Fax: +90 (212) 317 73 00
Internet: www.kpmg.com.tr

Marshall Boya ve Vernik Sanayi Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı 31 Aralık 2005 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu

Marshall Boya ve Vernik Sanayi Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Marshall Boya ve Vernik Sanayi Anonim Şirketi ve bağlı ortaklığının (Şirket) 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunu incelemiş bulunuyoruz. İncelememiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak yapılmış ve dolayısıyla hesap ve işlemlerle ilgili olarak muhasebe kayıtlarının kontrolü ile gerekli gördüğümüz diğer denetim yöntem ve tekniklerini içermiştir.

Görüşümüze göre, söz konusu konsolide mali tablolar, tüm önemli taraflarıyla, Marshall Boya ve Vernik Sanayi Anonim ve bağlı ortaklığının 31 Aralık 2005 tarihindeki gerçek mali durumuna ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonuçlarını, bir önceki hesap dönemi ile tutarlı bir şekilde uygulanan Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış muhasebe standartlarına (Not 2) uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul,
12 Nisan 2006

Cevdet Suner Denetim ve
Yeminli Mali Müşavirlik
Anonim Şirketi

Yüksel Özyay
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren

Konsolide Gelir Tablosu Yıla Ait

(Para birimi: YTL)

	Notlar	Bağımsız Sınırlı Denetimden	
		Geçmiş	Geçmiş
		30 Aralık 2005	30 Aralık 2004
Esas faaliyet gelirleri	36		
Satış Gelirleri (net)		172,802,115	167,831,451
Satışların Maliyeti (-)		(110,151,777)	(115,504,379)
Brüt esas faaliyet karı		62,650,338	52,327,072
Faaliyet Giderleri (-)	37	(47,614,399)	(52,198,892)
Net esas faaliyet karı/(zararı)		15,035,939	128,180
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar	38	1,469,353	3,926,617
Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)	38	(1,472,227)	(370,984)
Finansman Gelirleri/(Giderleri)	39	1,909,848	(1,609,700)
Faaliyet karı/(zararı)		16,942,913	2,074,113
Net parasal pozisyon zararı	40	-	(3,091,932)
Ana ortaklık dışı kar/(zarar)	24	-	-
Vergi öncesi kar/(zarar)		16,942,913	(1,017,819)
Vergiler	41	(5,365,839)	(997,516)
Dönem karı/(zararı)		11,577,074	(2,015,335)
Hisse başına düşen kar/(zarar)(YTL olarak)	42	2.089	(0.508)

İlişikteki notlar bu mali tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihi İtibariyle Konsolide Bilanço
(Para birimi: YTL)

		Bağımsız Sınırli Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Narfu	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
VARLIKLAR			
Cari/Dönen Varlıklar			
Hazır Değerler	4	71,454,441	55,290,934
Menkul Kıymetler (net)	5	17,896,825	6,751,840
Ticari Alacaklar (net)	7	28,312,111	27,235,275
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	10,984,412	2,397,634
Diğer Alacaklar (net)	10	282,999	356,193
Cash, Varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	8,282,198	14,011,943
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (net)	13	-	-
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	-	-
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	15	5,695,896	4,538,049
Cari Olmayan/Duran Varlıklar		52,116,053	56,125,940
Ticari Alacaklar (net)	7	-	-
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	-	-
Diğer Alacaklar (net)	10	5,822	5,820
Finansal Varlıklar (net)	16	65,677	65,677
Pozitif/Negatif İlerleme (net)	17	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullar (net)	18	-	-
Maddi Varlıklar (net)	19	48,660,862	51,802,048
Maddi Olmayan Varlıklar (net)	20	555,390	774,632
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	1,299,532	126,985
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	15	1,528,770	3,350,778
Toplam Varlıklar		123,570,494	111,416,874
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Finansal Borçlar (net)	6	23,617,259	23,820,279
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (net)	6	2,437,629	3,546,125
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	-	-
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari Borçlar (net)	7	12,849,752	13,834,179
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	1,274,882	1,707,983
Alınan Avanslar	21	367,930	255,025
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakkındaki Bedelleri (net)	13	-	-
Borç Karşılıkları	23	4,668,877	3,090,401
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	-	-
Diğer Yükümlülükler (net)	10	2,018,189	1,386,566
Uzun Vadeli Yükümlülükler		5,096,970	4,317,403
Finansal Borçlar (net)	6	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	-	-
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari Borçlar (net)	7	-	-
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	-	-
Alınan Avanslar	21	-	-
Borç Karşılıkları	23	5,096,970	4,317,403
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	-	-
Diğer Yükümlülükler (net)	10	-	-
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR	24	-	-
ÖZSERMAYE			
Sermaye	25	94,856,265	83,279,192
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	25	6,407,808	4,329,600
Sermaye Yedekleri		55,616,465	55,616,465
Hisse Senetleri İhraç Prizleri	26	43,129	43,129
Hisse Senedi İptal Karları		-	-
Yeniden Değerleme Fonu		-	-
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		-	-
Öc Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	28	55,573,336	55,573,336
Kar Yedekleri		2,097,650	2,097,650
Yasal Yedekler	27	2,097,650	2,097,650
Statü Yedekleri		-	-
Olağanüstü Yedekler		-	-
Özel Yedekler		-	-
Sermayeye Eklenecek İştirak Hisse ve Gayrimenkul		-	-
Satış Kazançları		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
Net Dönem Karı/Zararı		11,577,074	(2,015,335)
Geçmiş Yıl Karları	28	19,157,268	23,250,812
Toplam özsermaye ve yükümlülükler		123,570,494	111,416,874

İlişikteki notlar bu mali tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Para birimi: YTL)

	Sermaye	Hisse senetleri ihraç primleri	Yasal Yedekler	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	Geçmiş yıl karları	Cari dönem karı/zararı	Toplam
31 Aralık 2003 itibarıyla bakiye ¹	2,164,800	43,129	1,904,450	57,727,945	20,896,011	4,381,387	87,117,722
Dönem karının birikmiş karlara transferi					4,381,387	(4,381,387)	-
Sermaye artırım	2,164,800			(2,164,800)			-
Geçmiş yıl karından yasal yedeklere transfer			193,200	10,191	(203,391)		-
Kar peş ödemesi					(1,823,195)		(1,823,195)
Dönem zararı						(2,015,335)	(2,015,335)
31 Aralık 2004 itibarıyla bakiye ¹	4,329,600	43,129	2,097,650	55,573,336	23,250,812	(2,015,335)	83,279,192
Dönem zararının birikmiş zararlara transferi (Not:28)					(2,015,335)	2,015,335	-
Sermaye artırım (Not:25)	2,078,208				(2,078,208)		-
Dönem karı						11,577,074	11,577,074
31 Aralık 2005 itibarıyla bakiye ¹	6,407,808	43,129	2,097,650	55,573,336	19,157,268	11,577,074	94,856,265

¹ Sermaye, hisse senetleri ihraç primleri ve yasal yedekler tarafsız maliyet değerleri ile gösterilmiş olup, bu kalemlerle ilgili enflasyon düzeltmeleri "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabı içinde yansıtılmıştır.

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Nakit Akım Tablosu

(Para birimi: YTL)

	<u>31 Aralık 2005</u>	<u>31 Aralık 2004</u>
A. Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akımları		
Net kar/(zarar)	11,577,074	(2,015,335)
Düzeltilmeler:		
Amortisman ve itfa payları (+)	6,755,191	7,179,718
Kur farklarından doğan zarar (+)	660,604	2,171,277
Faiz gideri (+)	50,317	68,030
Sabit kıymet satış zararı,net	354,931	-
Ticari işlemlerdeki ve diğer alacaklardaki artış (-)	(9,590,420)	6,264,990
Stoklardaki artış (-)/azalış (+)	5,729,745	(4,736,475)
Diğer dönen varlıklardaki azalış	5,380,539	2,456,021
Diğer duran varlıklardaki artış(-)/azalış (+)	1,822,008	(1,888,575)
Ticari borçlardaki artışlar (+)	(1,116,337)	3,693,576
Diğer kısa vadeli borçlar ve gider karşılıklarındaki artış(+)/azalış(-)	2,210,099	2,661,407
Kıdem tazminatı karşılığındaki artış (+)	779,567	346,353
Ertelenen vergi borçları ve varlıklarındaki artış (+)/azalış(-)	(1,172,547)	(491,550)
Faiz ödemeleri (-)	(595,553)	(362,431)
Vergi ödemeleri (-)	(6,538,389)	(3,791,625)
Esas faaliyetlerden kaynaklanan net nakit çıkışı	16,306,829	11,555,381
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları		
Maddi duran varlık satın almaları	(3,975,085)	(3,913,054)
Maddi duran varlık satışı nedeniyle elde edilen nakit girişleri	225,391	492,654
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit kullanımı	(3,749,694)	(3,420,400)
C. Finansal faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		
Faizli borçlarla ilgili nakit akımları, net	(1,412,150)	(3,298,186)
Finansal borçlarla ilgili nakit girişleri	-	-
Ödenen temettüleri(-)	-	(1,823,196)
Finansal faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımları	(1,412,150)	(5,121,382)
Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net artış(+)/azalış (-)	11,144,985	3,013,599
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu	6,751,840	3,738,241
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri durumu	17,896,825	6,751,840

İlişikteki notlar bu mali tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar

(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

1 Şirketin Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ (Şirket) 1965 yılında kurulmuştur ve Gebze'deki fabrikasında çeşitli boya ve vernik üretmektedir. Şirket'in hisse senetleri 1990 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir.

Şirket Kapboy Kaplama İzolasyon Sanayi AŞ'nin (Kapboy) %100'üne sahiptir. Şirket'in Kapboy faaliyetleri üzerinde tam kontrol gücünün olmasından dolayı Kapboy'un mali tabloları ekteki mali tablolarda konsolide edilmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	2005			2004		
	Hisse Sayısı	Oran %	YTL	Hisse Sayısı	Oran %	YTL
Tekyar Teknik Yardım A.Ş.	2.843.491	44.38	2,843,491	1.921.278	44.38	1,921,278
Akzo Nobel Decorative Coatings Turkey BV	2.524.998	39.40	2,524,998	1.706.080	39.40	1,706,080
Diğer ortaklar	<u>1.039.319</u>	<u>16.22</u>	<u>1,039,319</u>	<u>702.242</u>	<u>16.22</u>	<u>702,242</u>
Toplam	<u>6.407.808</u>	<u>100.00</u>	<u>6,407,808</u>	<u>4.329.600</u>	<u>100.00</u>	<u>4,329,600</u>
Sermaye enflasyon düzeltmesi			<u>34,926,987</u>			<u>34,926,987</u>
Toplam sermaye			<u>41,334,795</u>			<u>39,256,587</u>

31 Aralık 2005 tarihi itibariyle Şirket'te çalışan personel sayısı 454 kişidir.

Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi adresi:

Tavşancıl Köyü Eynarca Mevkii Gebze Kocaeli

2 Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

2.1 Uygulanan Muhasebe Standartları

Şirket muhasebe kayıtlarını Maliye Bakanlığınca yayımlanmış Tek Düzen Hesap Planı, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Vergi Mevzuatı'na uygun olarak tutmakta ve yasal mali tablolarını da buna uygun olarak Yeni Türk Lirası (YTL) bazında hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide mali tablolar, Şirket yasal kayıtlarına dayanılarak yapılan sınıflama ve düzeltmeler ile, mali tabloların gerçeği yansıtması ilkesi doğrultusunda, 15 Kasım 2003 tarih ve 25290 mükerrer sayılı resmi gazetede yayımlanan "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ" (Seri: XI, No: 25 sayılı tebliği) hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. İlişikteki konsolide mali tablolar ve dipnotlar SPK'nın 20 Aralık 2004 tarihli duyurusu ile belirlenen raporlama formatına uygun olarak sunulmuştur.

2 Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (notun devamı)

2.2 Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde yayımladığı kararı ile, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları’na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının sona erdiğini duyurmuştur. Bu duyuruya istinaden, Şirket 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına son vermiştir. Dolayısıyla ilişikteki konsolide mali tablolarda karşılaştırmalı olarak sunulan 31 Aralık 2004 tarihli konsolide bilanço ve konsolide gelir tablosu Yeni Türk Lirası’nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

İlişikteki konsolide mali tablolar yayınlanmak üzere 12 Nisan 2006 tarihinde Şirket yönetimi tarafından onaylanmıştır.

2.3 Konsolidasyon esasları

İlişikteki konsolide mali tablolar Şirket ve bağlı ortaklığının hesaplarını aşağıdaki “Bağlı ortaklıklar” maddesinde belirtilen şekilde yansıtmaktadır. Bağlı ortaklıkların mali tablolarının hazırlanması sırasında, yasal kayıtlarına SPK’nın Seri: XI, No: 25 sayılı tebliğine uygunluk ve Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli tashih ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

(i) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Şirket’in doğrudan veya dolaylı olarak işlemleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olduğu şirketlerdir. Şirket, bağlı ortaklık konumundaki şirketlerin finansal ve operasyonel politikalarını yürütme gücüne sahip olmasına bağlı olarak, bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarından pay alır.

Kontrol gücünün belirlenmesinde, mevcut ve dönüştürülebilir oy hakları göz önünde bulundurulur. Bağlı ortaklıkların mali tabloları, kontrol gücünün olduğu tarihten, sona erdiği tarihe kadar konsolide mali tablolarda gösterilmektedir.

Şirket, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Kapboy’un %100’üne (31 Aralık 2004: %100) sahiptir. Şirket’in Kapboy’un faaliyetleri üzerinde tam kontrol gücünün olmasından dolayı Kapboy’un mali tabloları ekteki konsolide mali tablolarda konsolide edilmiştir.

(ii) Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri

Kapboy’un bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket defterlerinde bağlı ortaklıklar olarak yansıtılan Kapboy’un kayıtlı değerleri ile Kapboy’un defterlerinde yansıtılan öz sermayesi karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Konsolide mali tablolar, Kapboy ve Marshall arasındaki işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ve kazanılmamış her türlü gelirden arındırılmıştır.

2 Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (notun devamı)

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Mali Tabloların Düzeltilmesi

Şirket 31 Aralık 2003 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminden itibaren konsolide mali tablolarını Seri XI, No: 25 sayılı tebliği çerçevesinde kamuya sunmaya başlamıştır. 31 Aralık 2005 tarihli konsolide mali tablolar söz konusu tebliğ uyarınca bir önceki dönem (31 Aralık 2004 hesap dönemi) ile tutarlı bir şekilde hazırlanmıştır.

Yukarıda 2.2 no'lu notta açıklandığı üzere, SPK, enflasyon muhasebesi uygulamasının 1 Ocak 2005 tarihinden geçerli olmak üzere sona erdirilmesine karar vermiştir. Karşılaştırmalı olarak verilen 31 Aralık 2004 tarihli finansal veriler, enflasyon muhasebesi uygulamasının sona erdiği tarihte geçerli olan satınalma gücü dikkate alınarak düzeltme işlemine tabi tutulmuştur. Ayrıca cari dönem konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır.

2.5 Netleştirme/Mahsup

Konsolide mali tablolara alınan tutarların netleştirilmesi için hukuki bir hakkın olduğunda ve finansal varlık ve finansal borcu netleştirmek suretiyle kapatma veya borcun ifası ile varlığın konsolide mali tablolara alınmasını aynı zamanda yapma niyetinin olması söz konusu olduğunda finansal varlık ve borçlar netleştirilerek konsolide bilançoda net tutarları ile gösterilir.

3 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları

3.1 Hasılat

Mal satışının hasılat olarak kaydedilebilmesi için malların sahipliğiyle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, işletmenin, satılan malların yönetimiyle sahipliğin gerektirdiği şekilde ilgili olmaması ve söz konusu mallar üzerinde etkin bir kontrolünün bulunmaması, hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi, işlemle ilgili ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması ve işlemle ilgili yüklenilen ve yüklenilecek maliyetlerinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi şarttır. Aynı işlem veya olaylarla ilgili hasılat ve giderler eş zamanlı olarak konsolide mali tablolara alınır.

3.2 Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da bilanço tarihindeki maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu kullanılarak hesaplanmıştır. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Net gerçekleşebilir değer, satış fiyatından stokları satışa hazır hale getirebilmek için yapılan tamamlama, pazarlama ve satış giderleri düşüldükten sonraki değerdir.

3.3 Maddi Varlıklar

(i) Şirket'in sabit kıymetleri

Sabit kıymetler, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 2005 yılında alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır.

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

3 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (notun devamı)

(ii) Sonradan ortaya çıkan giderler

Maddi varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte aktifleştirilebilirler veya gider olarak yazılırlar. Söz konusu sonradan ortaya çıkan harcamalar duruma göre varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer gider kalemleri tahakkuk esasına göre konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

(iii) Amortisman

Maddi varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş veya montaj tarihleri esas alınarak, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet bedelleri üzerinden, 2005 yılında satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerleri üzerinden ayrılmıştır. Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ilgili kira süresince amortismanına tabi tutulur. Maddi varlıkların faydalı ömürleri aşağıda gösterildiği gibi tesbit edilmiştir.

	<u>Süre (Yıl)</u>
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10
Binalar	40
Makina ve teçhizat	10
Demirbaşlar	5
Taşıt araçları	4

(iv) Elden çıkarma

Maddi varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar ve zararlar diğer esas faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

3.4 Maddi Olmayan Varlıklar

Maddi olmayan varlıklar bilgisayar yazılım programları ve lisanslardan oluşmaktadır. Maddi olmayan varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 2005 yılında satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve kalıcı değer kayıpları düşülerek ifade edilmişlerdir. Maddi olmayan varlıklara ilişkin itfa payları konsolide gelir tablosunda, ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri olan 5 yıl üzerinden, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanması sonucu muhasebeleştirilir.

3 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (notun devamı)

3.5 Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını araştırır. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer sözkonusu varlığın kayıtlı değeri veya o varlığa ait nakit yaratan herhangi bir biriminin kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir alacakta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda geri çevrilir. Diğer varlıklarda oluşan değer düşüklüğü kaybı, geri kazanılabilir tutar belirlenirken kullanılan tahminlerde bir değişiklik olduğu takdirde geri çevrilir. Değer düşüklüğü kaybının iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda hiç değer düşüklüğü kaybının konsolide mali tablolara alınmamış olması halinde belirlenmiş olacak kayıtlı değeri (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır.

3.6 Borçlanma Maliyetleri

Tüm finansman giderleri oluştukları dönemlerde konsolide gelir tablosuna kaydedilmektedir.

3.7 Finansal araçlar

(i) Sınıflandırma

Şirketin finansal varlıkları nakit ve nakit benzeri varlıklar, ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklardan oluşmaktadır. Şirket'in finansal borçları ticari borçları, banka kredilerini ve ilişkili taraflara borçları içermektedir.

(ii) Muhasebeleştirme

Finansal varlıklar Şirket'e transfer edildikleri gün, borçlar ise Şirket'ten transfer edildikleri gün muhasebeleştirilirler.

(iii) Değerleme

Bir finansal varlık ya da finansal borç ilk defa konsolide mali tablolara alınırken maliyeti üzerinden değerlendirilir. Bu maliyet, verilen (bir varlık olması durumunda) veya alınan (bir yükümlülük olması durumunda) bedelin makul değeridir. Makul değer, finansal varlık veya yükümlülüklerin, zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında, istekli taraflar arasında gerçekleşecek bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa teşkilatlanmış bir piyasada işlem gören fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Elde etme veya elden çıkarma ile doğrudan ilişkilendirilebilir işlem maliyetleri, finansal varlığın veya finansal borcun ilk değerlemesine dahil edilir.

3 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (notun devamı)

Tüm ticari finansal araçlar ve satılmaya hazır menkul değerler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Ancak, teşkilatlanmış bir piyasada işlem gören bir fiyatı bulunmayan ve makul değeri güvenilir bir şekilde tespit edilemeyen söz konusu finansal araçlar maliyet değerleri üzerine işlem maliyetleri ve bir değer düşüklüğü bulunması durumunda, değer düşüklüğü için ayrılan karşılık göz önüne alınarak değerlendirilir.

Sabit bir vadesi olmayan ve ticari olmayan finansal varlıklar ve borçlar elde etme maliyeti üzerinden değerlendirilir. Sabit bir vadesi olan ticari olmayan finansal borçlar, işletme kaynaklı alacaklar ve vadeye kadar elde tutulacak varlıklar, bir değer düşüklüğü bulunması durumunda, değer düşüklüğü için ayrılan karşılık düşüldükten sonra etkin faiz yöntemi (IRR) kullanılmak suretiyle iskonto maliyet tutarı üzerinden değerlendirilir. İlk işlem maliyetleri dahil olmak üzere primler ve indirimler de ilgili enstrümanın maliyetine dahil edilir ve etkin faiz oranıyla iskontoya tabi tutulur.

(iv) Makul değer ile değerlendirme prensipleri

Finansal varlıklar ve borçlar, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde, satışta veya benzeri elden çıkarma durumlarında oluşabilecek işlem maliyetleri dikkate alınmaksızın makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Ancak, teşkilatlanmış bir piyasada işlem gören bir fiyat yoksa, makul değer fiyatlandırma modelleri veya iskonto edilmiş nakit akım teknikleri kullanılarak bulunur.

İskonto edilmiş nakit akım teknikleri kullanıldığında, tahmini nakit akımları Şirket yönetimin tahminlerine dayanmakta ve kullanılan iskonto oranı da bilanço tarihindeki benzer vadeler ve koşullara sahip bir enstrüman için geçerli olan piyasa oranına dayanmaktadır. Fiyatlandırma modellerinde ise bilanço tarihinde geçerli olan piyasa verileri ölçü olarak kullanılır.

(v) Makul değerdeki değişimler

Finansal varlıklar ve borçların makul değerlerindeki değişimlere bağlı olarak ortaya çıkan gelir ve giderler konsolide gelir tablosunda gösterilmektedir.

(vi) Muhasebe kayıtlarından çıkarılma

Finansal varlıklar, Şirket bu varlıklar üzerindeki sözleşmeye bağlı haklarını kaybettiği zaman muhasebe kayıtlarından çıkarılır. Bu olay finansal varlıklar satıldığı, süresi dolduğu veya haklarından feragat edildikleri zaman gerçekleşir. Finansal borçlar ise, yükümlülükler yerine getirildiği, iptal edildiği veya süresi dolduğunda kayıtlardan çıkarılır.

3.8 İşletme Birleşmeleri

Yoktur.

3.9 Kur değişiminin etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından YTL'ye çevrilmiştir. Konsolide bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak YTL'ye çevrilmiştir. Bu işlemler sonucunda oluşan kur farkları dönem karının belirlenmesinde hesaba alınmıştır.

3 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (notun devamı)

3.10 Hisse lot başına kar/(zarar)

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse lot başına kar/(zarar), net dönem karının/(zararının), dönem içindeki ağırlıklı ortalama hisse lot adedine bölünmesi ile hesaplanmıştır.

3.11 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar konsolide mali tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Şirket konsolide mali tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide mali tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

3.12 Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının konsolide mali tablolara yansıtılabilmesi için; Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya taahhüte bağlı yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Şarta bağlı yükümlülük için; şartın gerçekleşme olasılığı güvenilir olarak ölçülemiyorsa söz konusu yükümlülük dipnotlarda açıklanır.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü parasal değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü parasal değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranının vergi öncesi oran olması şarttır. Söz konusu iskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez.

Şarta bağlı varlık; şartın gerçekleşme olasılığı fazla ise dipnotlarda açıklanır.

3.13 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem mali tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

3 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (notun devamı)

3.14 Kiralama İşlemleri

(i) Finansal kiralama

Finansal kiralama sözleşmesi altında, sahiplikle ilgili tüm risklerin ve faydaların kiracıya ait olduğu sabit kıymet transferleri, finansal kiralama işlemi olarak sınıflandırılmaktadır. Finansal kiralama yoluyla elde edilen sabit kıymetler, bilançoda, kira sözleşmesinin başlangıcındaki minimum kira ödemelerinin bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş değeri ile finansal kiralamaya konu malın makul değerinden düşük olanından birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Finansal kiralamadan doğan borçlar, anaparanın ödenmesiyle azalırken, faiz ödemeleri direk olarak konsolide gelir tablosunda yansıtılır.

(ii) Operasyonel kiralama

Operasyonel kiralama işlemleri oluştukları dönemlerde konsolide gelir tablosuna kaydedilmektedir.

3.15 İlişkili Taraflar

Hissedarlık, sözleşmeye dayalı haklar, aile ilişkisi veya benzeri yollarla karşı tarafı doğrudan yada dolaylı bir şekilde kontrol edebilen veya önemli derecede etkileyebilen kuruluşlar, ilişkili taraf olarak tanımlanırlar. İlişkili taraflara aynı zamanda sermayedarlar ve Şirket yönetimi de dahildir. İlişkili kuruluş işlemleri, kaynakların ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında bedelli veya bedelsiz olarak transfer edilmesini içermektedir.

3.16 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Şirket Türkiye’de ve sadece boya sektöründe faaliyet gösterdiği için finansal bilgilerini bölümlere göre raporlamamıştır.

3.17 İnşaat Sözleşmeleri

Yoktur.

3.18 Durdurulan Faaliyetler

Yoktur.

3.19 Devlet Teşvik ve Yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda mali tablolara alınır.

3.20 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yoktur.

3 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (notun devamı)

3.21 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir.

Ertelenen vergi, bilanço yükümlülüğü yöntemi kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin vergi değerleri (vergi bilanço değerleri) ile bunların mali tablolardaki kayıtlı tutarı arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin SPK tebliğleri ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır. Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığının hesaplamasında Şirket'in bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergiye tabi tüm geçici farklar için hesaplanırken, indirilecek geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, indirilecek geçici farkın kullanılabileceği ileride gerçekleşecek vergiye tabi karların oluşması olası görüldüğü sürece hesaplanmaktadır. Ertelenen vergi varlığı, gelecek dönemlerde vergi avantajının sağlanması mümkün olduğu durumlarda mali tablolarda yansıtılır. Bu varlıktan yararlanılamayacağı anlaşıldığı oranda ilgili aktiften silinir. Ertelenen vergi varlığı ve yükümlülüğü iskontoya tabi tutulmazlar.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda, ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir. Konsolide edilmekte olan kuruluşların, şirket bazında hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, ekteki konsolide mali tablolarda karşılıklı olarak netleştirilmiştir.

3.22 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/ Kıdem Tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminat karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının bugünkü net değerine göre hesaplanmış ve ilişikteki konsolide mali tablolarda yansıtılmıştır.

3.23 Emeklilik Planları

Yoktur.

3.24 Tarımsal Faaliyetler

Yoktur.

3 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (notun devamı)

3.25 Nakit Akım Tablosu

Şirket net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında mali tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer mali tabloların ayrılmaz bir parçası olarak, konsolide nakit akım tablolarını düzenlemektedir.

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği yatırım faaliyetlerinden nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

3.26 Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

3.27 Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, rayiç (makul) değerleri ile yansıtılmakta ve indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır.

Şirket, çeşitli nedenlerle tahsil imkanlarının güçleşmiş olduğunu tahmin ettiği ticari alacakları için karşılık ayırmaktadır. Tahmin edilen şüpheli alacakların dışında, ilgili bulunduğu dönemde vadesi geçtiği halde tahsil edilemeyen veya dava ve icra aşamasında bulunan veya yapılan protestoya veya yazı ile bir defadan fazla istenilmesine rağmen borçlu tarafından ödenmemiş bulunan ticari alacaklar için ayrıca karşılık ayrılır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığundan düşülerek gelir kaydedilir.

3.28 Ticari ve diğer borçlar

Ticari borçlar ilk maliyetleri üzerinden işlem maliyetleri ile netleştirilmiş tutarları ile değerlendirilir. Kayda alınmalarını izleyen dönemlerde, ilk maliyet ve geri ödeme tutarları arasındaki farkların gelir tablosunda itfa edilmesi suretiyle elde edilen tutarlar üzerinden mali tablolarda gösterilir. Diğer borçlar maliyet değerlerinden gösterilmektedir.

3.29 Finansal borçlar

Finansal borçlar ilk maliyet değerleri üzerinden işlem maliyetleri ile netleştirilmiş tutarları ile kayda alınır. Kayda alınmalarını izleyen dönemlerde, geri ödeme tutarlarının etkin faiz yöntemiyle hesaplanan bugünkü değerleriyle mali tablolara yansıtılır ve ilk maliyet ile arasındaki farklar söz konusu borçların vadeleri süresince konsolide gelir tablosuna intikal ettirilir.

3 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (notun devamı)

3.30 Faiz gelir ve giderleri

Faiz gelir ve giderleri konsolide gelir tablosunda, ilgili varlığa ait etkin faiz oranı veya uygulanabilir değişken bir faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Faiz gelir ve giderleri, faiz doğuran bir enstrümanın ilk kayıtlı değeri ile etkin faiz oranı yöntemine göre hesaplanan vade tarihindeki değeri arasındaki fark veya prim veya iskontonun bugünkü değere indirgenmiş tutarlarından meydana gelmektedir.

3.31 Finansal duran varlıklar

Finansal duran varlıklar içinde yer alan bağı menkul kıymetler, satılmaya hazır menkul değerler olarak sınıflanmış olup müteakip değerlemelerinden doğan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosuna yansıtılacak şekilde makul değerleri üzerinden muhasebeleştirilirler. Güvenilir bir makul değer bulunmadığı durumlarda söz konusu menkul değerler 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edildikleri için maliyet değerlerinin 31 Aralık 2004 tarihindeki enflasyon etkisi gözönüne alınarak yeniden ifade edilmiş tutarları üzerinden gerekli değer düşüş karşılıkları ayrılarak gösterilmektedir. Elde edilen temettüleri tahsil edildiğinde gelir olarak kaydedilir.

3.32 Hazır değerler

Hazır değerler, kasa ve bankalardaki nakit para ile 31 Aralık 2005 vadeli çeklerden oluşmaktadır. Hazır değerler kolayca nakde dönüştürülebilir ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımları ifade etmektedir.

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

4 Hazır Değerler

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle, hazır değerler aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Kasa	47,280	59,250
Banka	16,517,466	6,505,280
- vadesiz mevduat	444,872	885,569
- vadeli mevduat	16,072,594	5,619,711
Diğer hazır değerler	<u>1,332,079</u>	<u>187,310</u>
	<u>17,896,825</u>	<u>6,751,840</u>

31 Aralık 2005 tarihi itibariyle banka mevduatları üzerinde herhangi bir blokaj bulunmamaktadır (31 Aralık 2004: Yoktur). 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle üç aydan kısa vadeli mevduatların faiz oranları YTL, Euro ve ABD Doları için sırasıyla aşağıdaki gibidir:

<u>Banka adı</u>	<u>2005</u>		
	<u>Faiz Oranı(%)</u>	<u>Anapara Yabancı Para Tutarı</u>	<u>Anapara YTL</u>
HSBC	%16	--	10,450,600
Koçbank	%18	--	3,000,000
İş Bankası	%18	--	2,000,000
İş Bankası	%2.75	USD 133,700	179,399
Citibank	%1.80	EURO 278,800	442,595
			<u>16,072,594</u>
<u>Banka adı</u>	<u>2004</u>		
	<u>Faiz Oranı(%)</u>	<u>Anapara Yabancı Para Tutarı</u>	<u>Anapara YTL</u>
Citibank	%19,6	--	1,911,499
Citibank	%2,05	USD 145,500	195,276
Citibank	%1,58	EURO 1,923,000	3,512,936
			<u>5,619,711</u>

5 Menkul Kıymetler, net

Yoktur (31 Aralık 2004 : Yoktur).

6 Finansal Borçlar, net

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibari ile kısa vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir:

<u>Banka adı</u>	<u>2005</u>			<u>2004</u>
	<u>Faiz Oranı(%)</u>	<u>Anapara Yabancı Para Tutarı</u>	<u>Anapara YTL</u>	<u>Anapara YTL</u>
HSBC	%2,57	EURO 1,531,696	2,431,567	--
Citibank International PLC-Amsterdam	--	--	--	3,538,950
Diğer	--	--	6,062	7,175
			<u>2,437,629</u>	<u>3,546,125</u>

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

7 Ticari Alacak ve Borçlar, net

31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibariyle, ticari alacaklar, net aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Ticari alacaklar	23,380,941	24,515,517
Vadeli çekler	9,132,924	6,392,018
Ticari alacaklar brüt	32,513,865	30,907,535
Eksi: şüpheli alacak karşılığı	(3,713,684)	(3,073,961)
Eksi: alacaklar iskontosu	(488,070)	(598,299)
Ticari alacaklar, net	<u>28,312,111</u>	<u>27,235,275</u>

Şirket'in 31 Aralık 2005 tarihi itibariyle 8,968,100 YTL (31 Aralık 2004: 23,242,598 YTL) tutarında müşterilerden alınan ipotekli teminatı bulunmaktadır.

Şirket sorunlu hale gelen ticari alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarları, ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı veya sözkonusu alacaklar için alınmış olan teminatların değerinin gerçekleştirilemeyeceği düşünülen alacakları kapsar. Şüpheli alacak karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Açılış bakiyesi	3,073,961	2,779,923
Dönem içindeki artış	639,723	630,482
Enflasyonun açılış bakiyesine etkisi	--	(336,444)
Kapanış bakiyesi	<u>3,713,684</u>	<u>3,073,961</u>

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle, ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Ticari borçlar	12,974,075	14,004,790
Eksi: Ticari borçlar iskontosu	(124,323)	(170,611)
Ticari borçlar, net	<u>12,849,752</u>	<u>13,834,179</u>

8 Finansal Kiralama Alacakları ve Borçları

Yoktur (31 Aralık 2004 : Yoktur).

9 İlişkili Taraflardan Alacaklar ve Borçlar, net

İlişkili taraflardan alacaklar

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle, ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Organon İlaçları AŞ	4,495,001	--
International Coatings	3,857,419	--
Akzo Nobel Grubu Şirketleri	1,575,291	2,397,634
Tekyar Teknik Yardım AŞ	<u>1,056,701</u>	<u>--</u>
	<u>10,984,412</u>	<u>2,397,634</u>

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

9 İlişkili Taraflardan Alacaklar ve Borçlar, net (notun devamı)

İlişkili taraflara borçlar

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle, ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Eminiş Ambalaj Sanayi ve Ticaret AŞ (*)	1,259,638	1,701,385
Akzo Nobel Grubu Şirketleri	15,244	6,598
	<u>1,274,882</u>	<u>1,707,983</u>

(*) Marshall Boya ve Vernik San. AŞ'nin tedarikçilerinden olan Eminiş Ambalaj San. ve Tic. AŞ'nin yönetim kurulu üyesi ve ortağı olan Ö. İsmet Uzunyol, Marshall Boya ve Vernik San. AŞ'nin yönetim kurulu başkanvekili, yine Eminiş Ambalaj San. ve Tic. AŞ'nin yönetim kurulu üyesi ve ortağı olan M.Feridun Uzunyol, Marshall Boya ve Vernik San. AŞ' nin yönetim kurulu üyesi ve genel müdürü olarak görev yapmaktadırlar.

İlişkili taraflarla işlemler

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait Şirket'in ilişkili taraflarla yaptığı işlemler sonucunda oluşan gelir ve giderler aşağıda özetlenmiştir:

Gelirler:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Mamul ve ticari mallar satış gelirleri	4,529,406	4,002,957
Hizmet gelirleri	147,885	133,223
Faiz gelirleri	113,434	14,538
Kira gelirleri	--	788,651
Diğer gelirler	<u>888,717</u>	<u>859,160</u>
	<u>5,679,442</u>	<u>5,798,529</u>

Giderler:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Ambalaj malzemesi alımı	10,532,662	12,324,656
Etiket giderleri	107,779	116,850
Muhtelif sarf malzemesi ve hizmet alımı	83,503	112,360
Film-Tasarım-Klişe giderleri	260,985	50,593
Satış ve pazarlama giderleri	60,359	307,387
Faiz giderleri	58,982	74,183
Diğer giderler	<u>470,854</u>	<u>657,536</u>
	<u>11,575,124</u>	<u>13,643,565</u>

10 Diğer Alacaklar ve Yükümlülükler, net

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
İş avansları	265,131	336,105
Personel avansları	<u>17,868</u>	<u>20,088</u>
	<u>282,999</u>	<u>356,193</u>

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

10 Diğer Alacaklar ve Yükümlülükler, net (notun devamı)

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle uzun vadeli diğer alacaklar verilen depozitolardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle kısa vadeli diğer yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Ödenecek vergi ve fonlar	1,214,867	731,802
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	773,714	446,607
Diğer	<u>29,608</u>	<u>208,157</u>
	<u>2,018,189</u>	<u>1,386,566</u>

11 Canlı Varlıklar

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

12 Stoklar

31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibariyle stoklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Mamul stokları	2,554,967	8,699,171
Hammadde stokları	2,076,263	2,138,473
Ticari mallar	2,235,348	1,578,737
Yarı mamul stokları	400,229	340,013
Yoldaki mallar	1,637,391	1,876,661
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	<u>(622,000)</u>	<u>(621,112)</u>
Toplam stoklar	<u>8,282,198</u>	<u>14,011,943</u>

31 Aralık 2005 tarihi itibariyle stoklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 12,747,100 YTL' dir (31 Aralık 2004: 12,749,950 YTL).

13 Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Alacakları ve Hakediş Bedelleri

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

14 Ertelenen Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, varlıkların ve yükümlülüklerin mali tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yükümlülüğü yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, sözkonusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı tahmin edilen vergi oranları dikkate alınarak ilişikteki konsolide mali tablolara yansıtılmaktadır.

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle net ertelenen vergi yükümlülüklerini doğuran kalemler aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Ertelenen vergi varlıkları		
Borç karşılıkları	1,361,158	572,576
Kıdem tazminatı karşılığı	1,529,091	1,295,221
Şüpheli alacak karşılığı	719,111	584,571
Stok değer düşüklüğü karşılığı	186,600	186,334
Stokların enflasyon düzeltilmesinin Vergi Kanunları ile yöntem farkları	--	138,916
Diğer	--	192,202
Toplam ertelenen vergi varlıkları	3,795,959	2,969,820

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Ertelenen vergi yükümlülükleri		
Maddi duran varlık amortismanlarının Vergi Kanunları ile yöntem farkları	(2,443,736)	(2,759,615)
Diğer	(52,691)	(83,220)
Toplam ertelenen vergi yükümlülükleri	(2,496,427)	(2,842,835)
Net ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	1,299,532	126,985

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan Kapboy ve Şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

15 Diğer Cari/Cari Olmayan Varlıklar ve Kısa/Uzun Vadeli Yükümlülükler

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle diğer cari/dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Peşin ödenen vergi ve fonlar	2,323,898	2,346,881
Devreden KDV	1,504,847	1,188,754
Peşin ödenmiş giderler	1,549,544	802,859
Diğer	317,607	199,555
	5,695,896	4,538,049

31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibariyle diğer cari olmayan varlıklar gelecek yıllara ait peşin ödenmiş araç kiralama giderlerinden oluşmaktadır.

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

16 Finansal Varlıklar

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle, finansal duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>İştirak Oranı</u>	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Doğu Yatırım Holding A.Ş.	%1	65,475	65,475
Diğer	%0	<u>202</u>	<u>202</u>
		<u>65,677</u>	<u>65,677</u>

17 Pozitif/Negatif Şerefiye, net

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

18 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

19 Maddi Varlıklar, net

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	Arsalar	Yeraltı ve Yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, Makina ve Cihazları	Demirbaşlar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2005	2,261,803	6,954,743	46,129,748	92,267,094	37,035,646	999,127	185,648,161
Girişler	--	292,938	57,903	1,155,314	2,158,743	241,082	3,905,980
Çıkışlar	--	(153,535)	(336,562)	(2,265,940)	(1,981,801)	(1,794)	(4,739,632)
31 Aralık 2005	<u>2,261,803</u>	<u>7,094,146</u>	<u>45,851,089</u>	<u>91,156,468</u>	<u>37,212,588</u>	<u>1,238,415</u>	<u>184,814,509</u>
Eksi: Birikmiş amortisman							
1 Ocak 2005	--	5,770,573	15,087,401	77,820,519	34,218,208	949,412	133,846,113
Cari dönem amortismanı	--	258,751	1,145,415	3,414,626	1,600,612	47,440	6,466,844
Cari dönem çıkışları	--	(153,535)	(153,429)	(2,011,521)	(1,839,031)	(1,794)	(4,159,310)
31 Aralık 2005	<u>--</u>	<u>5,875,789</u>	<u>16,079,387</u>	<u>79,223,624</u>	<u>33,979,789</u>	<u>995,058</u>	<u>136,153,647</u>
Maddi varlıklar, net							
1 Ocak 2005	<u>2,261,803</u>	<u>1,184,170</u>	<u>31,042,347</u>	<u>14,446,575</u>	<u>2,817,438</u>	<u>49,715</u>	<u>51,802,048</u>
31 Aralık 2005	<u>2,261,803</u>	<u>1,218,357</u>	<u>29,771,702</u>	<u>11,932,844</u>	<u>3,232,799</u>	<u>243,357</u>	<u>48,660,862</u>

31 Aralık 2005 tarihi itibariyle sabit kıymetler üzerindeki toplam sigorta tutarı 95,991,851 YTL' dir (31 Aralık 2004: 96,054,174 YTL).

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

20 Maddi Olmayan Varlıklar, net

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi olmayan varlık hareketleri aşağıdaki gibidir

Maliyet:		
1 Ocak 2005 bakiyesi		1,863,540
Girigler		69,105
		<hr/>
31 Aralık 2005 bakiyesi		1,932,645
Birikmiş itfa payları:		
1 Ocak 2005 bakiyesi		1,088,908
Cari dönem itfa payı		288,347
		<hr/>
31 Aralık 2005 bakiyesi		1,377,255
Net defter değeri:		
1 Ocak 2005 bakiyesi		774,632
31 Aralık 2005 bakiyesi		<u>555,390</u>

21 Alınan Avanslar

31 Aralık 2005 tarihi itibariyle çeşitli müşterilerden alınmış 367,930 YTL tutarında avans bulunmaktadır (31 Aralık 2004: 255,025 YTL).

22 Emeklilik Planları

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

23 Borç Karşılıkları

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle, kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Hediye kampanyası karşılığı	1,673,195	--
Personel ikramiye karşılığı	1,600,000	913,400
Kupon iskontosu karşılığı	1,263,997	995,188
Royalty gider karşılığı	-	1,181,813
Diğer	<u>131,685</u>	<u>--</u>
	<u>4,668,877</u>	<u>3,090,401</u>

23 Borç Karşılıkları (notun devamı)

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle uzun vadeli borç karşılıkları kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır.

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Bu yükümlülük çalışılan her yıl için, 31 Aralık 2005 tarihi itibariyle, azami 1,727.15 YTL (31 Aralık 2004: 1,574.740 YTL) olmak üzere, 30 günlük toplam brüt ücret ve diğer haklar esas alınarak hesaplanmaktadır. Toplam yükümlülük hesaplanırken kullanılan temel varsayım hizmet sağlanan her yıl için maksimum yükümlülüğün enflasyon oranında her altı ayda bir artması olarak kabul edilmiştir.

Yükümlülük herhangi bir fon hesabında tahsis edilmemiştir, bağlı bir zorunluluk yoktur.

Seri XI, No:25 Tebliğ "Çalışanlara sağlanan faydalar" kısmı (Kısım 20) ile, işletmenin mevcut emeklilik planlarına bağlı yükümlülüğünü tahmin etmekte aktüeryel değerlendirme metodlarının kullanılması gerekli kılınmıştır. Kıdem tazminat karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının bugünkü net değerine göre hesaplanmış ve ilişikteki mali tablolarda yansıtılmıştır. Yükümlülük hesaplamasında aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Enflasyon oranı	% 6.175
İskonto oranı	% 12
İşten ayrılma yüzdesi	% 0.67

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Temmuz 2005 tarihinden itibaren 1,727.15 YTL üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Dönem başı	4,317,403	3,971,050
Dönem içinde ödenen	(488,560)	(292,366)
Dönem içindeki artış	1,268,127	1,121,503
Açılış bakiyesinin enflasyon düzeltme etkisi	--	(482,784)
Dönem sonu	<u>5,096,970</u>	<u>4,317,403</u>

24 Ana ortaklık dışı paylar

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

25 Sermaye

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla, Şirket'in kayıtlı sermayesi 6,407,808 YTL'dir (31 Aralık 2004: 4,329,600 YTL). 7 Haziran 2005 tarihinde tescil edilen sermaye artışı, vergi bilançosunda özvarlıklarda gösterilen gayrimenkul satışlarından elde edilen gayrimenkul satış karının 2,078,208 YTL'sini sermayeye eklemek suretiyle gerçekleştirilmiştir. Vergi bilançosunda gösterilen bu kaynaklardan oluşan sözkonusu sermaye artışı SPK Seri XI No:25 sayılı tebliği uyarınca sermaye artışı olarak dikkate alınmamıştır. Ancak, yine aynı tebliğ gereği sermayenin nominal değerinin konsolide mali tablolarda yansıtılması gerektiğinden, konsolide öz sermaye değişim tablosunda birikmiş karlar hesabından bu tutar kadar (2,078,208 YTL) düşülerek sermayeye ilave edilmiştir.

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi, ihraç edilmiş ve her biri 1 YTL nominal değerde 6.407,8 milyar adet hisseden meydana gelmiştir. Şirket ortakları tarafından yapılan toplam sermaye artırımları Seri: XI, No:25 sayılı tebliğ Kısım 15 uyarınca enflasyon etkisini yansıtabilecek şekilde düzeltilmiş, Şirket'in sermayesi 41,334,795 YTL'ye ulaşmaktadır (31 Aralık 2004: 39,256,587 YTL).

26 Sermaye Yedekleri

Seri XI, No: 25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda "Sermaye", "Hisse Senedi İhraç Primleri" ve "Yasal Yedekler" bilançoda kayıtlı değerleri ile yansıtılmıştır. Bu hesap kalemlerine ilişkin düzeltme farkları toplu halde özsermaye grubu içinde "Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları" hesabında yer verilmiştir. 31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibarıyla bu hesap kalemlerine ilişkin düzeltme farkları aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Sermaye	34,926,987	34,926,987
Hisse senetleri ihraç primleri	4,420,291	4,420,291
Yasal yedekler	<u>16,226,058</u>	<u>16,226,058</u>
	<u>55,573,336</u>	<u>55,573,336</u>

Tüm özsermaye kalemlerine ilişkin "Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda kullanılabilirlerdir.

27 Kar Yedekleri

Türk Ticaret Kanununa göre yasal yedek akçeler; birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %20'sine ulaşmaya kadar, kanuni dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının %10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Şirket'in yasal yedekleri 2,097,650 YTL'dir (31 Aralık 2004: 2,097,650 YTL).

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

28 Geçmiş Yıl Karları

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren hesap döneminde geçmiş yıl karlarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Geçmiş Yıl Karları	Cari dönem karı/(zararı)
31 Aralık 2004 itibariyle bakiye	23,250,811	(2,015,335)
Dönem zararının birikmiş zararlara transferi	(2,015,335)	2,015,335
Sermaye arttırımı	(2,078,208)	--
Dönem karı		11,577,074
31 Aralık 2005 itibariyle bakiye	19,157,268	11,577,074

Temettü Dağıtım

SPK, 31 Aralık 2004 döneminden geçerli olmak üzere asgari kar dağıtım oranını %30 olarak belirlemiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabilir karın %30'undan aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

SPK'nın 25 Şubat 2005 tarih ve 7 / 242 sayılı kararı uyarınca, SPK'nın düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan tutarın, tamamının yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanamaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamının dağıtılması, SPK'nın düzenlemelerine göre hazırlanan mali tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması halinde kar dağıtımının yapılmaması esastır.

Ayrıca, aynı karar uyarınca, Seri:XI No:25 sayılı tebliğ kapsamında konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerin genel kurullarında kar dağıtım kararı alınmış olması durumunda, söz konusu işletmelerin anılan düzenlemelere göre düzenlenmiş mali tabloları çerçevesinde ana ortaklığın konsolide mali tablosuna intikal eden kar üst sınır olmak üzere, genel kurullarda alınan kar dağıtım kararına bağlı olarak söz konusu işletmelerden ana ortaklığa intikal edecek kar tutarının ana ortaklığın dağıtılabilir karında dikkate alınması gerekmektedir.

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren hesap döneminde hem SPK'nın düzenlemelerine göre hazırlanan mali tablolarda hem de vergi hesaplamasına tabi ticari kayıtlarda dönem karı olduğundan kar dağıtımını yapılacaktır. Dağıtılacak tutar, 2005 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tesbit edilecektir.

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağı Ortaklığı

31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar

(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

29 Yabancı Para Pozisyonu

Yabancı para riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğan risktir. Şirket yabancı para bazlı borçlarından dolayı yabancı para riski taşımaktadır. Söz konusu riski oluşturan temel yabancı para birimi Euro'dur. Şirketin mali tabloları YTL bazında hazırlandığından dolayı, söz konusu mali tablolar yabancı para birimlerinin YTL karşısında dalgalanmasından etkilenmektedir. 31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibariyle Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıdaki yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
<i>Yabancı para bazlı varlıklar:</i>		
Ticari alacaklar	893,583	4,175,573
İlişkili kuruluşlardan alacaklar	8,118,540	500,543
Nakit ve nakit benzeri değerler	889,841	4,208,407
Diğer alacaklar	85,724	91,953
	<u>9,987,688</u>	<u>8,976,476</u>
<i>Yabancı para bazlı borçlar:</i>		
Banka kredileri	(2,431,567)	(3,538,950)
İlişkili kuruluşlara borçlar	(15,243)	(10,337)
Ticari borçlar	<u>(1,863,539)</u>	<u>3,893,543)</u>
	<u>(4,310,349)</u>	<u>(7,442,830)</u>
Yabancı para pozisyonu	<u>5,677,339</u>	<u>1,533,646</u>

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar

(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

30 Devlet Teşvik ve Yardımları

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

31 Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla, Şirket'in bankalara, gümrüklere, satıcılara ve vergi dairelerine verdiği teminat mektupları tutarı 3,421,769 YTL'dir (31 Aralık 2004: 1,483,357 YTL). Söz konusu teminat mektuplarının 2,351,061 YTL tutarındaki kısmı, yapılan ithalatlara istinaden verilmiş olup, 1,070,708 YTL tutarındaki teminat mektubu ise aşağıda açıklanan vergi davası ile ilgili olarak Gebze Uluçınar Vergi Dairesi'ne verilmiştir.

Şirket, Gebze Uluçınar Vergi Dairesi tarafından 2001 yılında sözleşmeye bağlı olarak gider kaydedilmiş bulunan değersiz alacak ve ödenen tazminatların, Kanunen Kabul Edilmeyen Gider olarak hesaplanması gerektiği iddiası ile 366,022 YTL tutarındaki Kurumlar Vergisi ve Fon Payı ve buna bağlı hesaplanan Vergi Ziyası Cezası'na ilişkin gönderilen vergi ceza ihbarnamelerine karşı, Kocaeli Vergi Mahkemesi'nde dava açmış, Mahkeme tarafından da 15 Mart 2005 tarihli karar ile, Gebze Uluçınar Vergi Dairesi'nin talebi tasdik edilmiştir. Bu karara karşılık Şirket, Vergi Mahkemesi kararını Danıştay nezdinde temyiz etmiştir.

Şirket'in Temyiz ve Yürütmenin Durdurulması talebi Danıştay Üçüncü Daire tarafından görüşülmüş olup, gider yazılan tazminat giderine ilişkin (vergi aslı 222,370 YTL tutarındadır) kısımla ilgili temyiz isteminin esası hakkında karar verilinceye kadar kanunen geçerli teminat karşılığında yürütmenin durdurulmasına karar verilmiş olup, şirket yönetimi ve avukatlarının görüşüne göre sözkonusu davanın şirket aleyhine sonuçlanma ihtimali çok zayıf olduğu için, mali tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Öte yandan, değersiz alacak gideri (vergi aslı 143,652 YTL tutarındadır) olarak kaydedilen kısım yönünden ise yürütmenin durdurulması isteminin reddine karar verilmiş olması nedeniyle, vergi aslı ve gecikme zammı tutarı olan 691,688 YTL'lik tutar (bakınız dipnot 38) ilgili vergi dairesine ödenerek gider kaydedilmiştir.

32 İşletme Birleşmeleri

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

33 Bölümlere Göre Raporlama

Şirket Türkiye'de ve sadece boya sektöründe faaliyet gösterdiği için finansal bilgilerini bölümlere göre raporlaması söz konusu değildir.

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

34 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

(a) Kurumlar Vergisi

2005 yılı kazançları için uygulanacak kurumlar vergisi oranı %30'dur. Ancak Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan ve Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne sevk edilen "Kurumlar Vergisi Kanun Tasarısı Taslağı"nda kurumlar vergisi oranının 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren başlayan vergilendirme dönemlerinde uygulanmak üzere %30'dan %20'ye düşürülmesi öngörülmektedir.

Söz konusu kanun tasarısı taslağının yasalaşması durumunda, 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren başlayan vergilendirme dönemleri kazançları için kurumlar vergisi oranı %20 olacaktır.

(b) Sabit Kıymet Satışları

Satış işlemi 19 Ocak 2006 tarihinde tamamlanan ve aynı gün özel durum açıklaması ile kamuya duyurulan, Şirket'in İzmir İli, Torbalı İlçesi, Çapak Köyü'ndeki toplam yüzölçümü 14,600 m2 olan ve Vakıf Ekspertiz tarafından 06.01.2006 tarih 2006/01-Torbalı sayılı rapor ile toplam değeri 365,000 YTL olarak belirlenmiş bulunan tarla vasfındaki arsası, üzerindeki depo binası ile birlikte 488,123 YTL bedelle satılmıştır. Satış bedelinin 338,123 YTL tutarındaki kısmı peşin, 150,000 YTL'si 31 Mart 2006 tarihinde tahsil edilmiş olup, kalan 150,000 YTL'si 30 Haziran 2006 tarihinde tahsil edilecektir.

Satış işlemi 09 Şubat 2006 tarihinde tamamlanan ve aynı gün özel durum açıklaması ile kamuya duyurulan, Şirket'in Kocaeli İli Gebze İlçesi, Tavşancıl Köyü'nde bulunan ve güncel değerleri Vakıf Ekspertiz'in, 06 Ocak 2006 tarih 2006/001 sayılı değerlendirme raporunda 5,085,403 YTL olarak yer alan 30,009.65m2 arsa ve taşınmazları 5,784,154 YTL bedelle satılmıştır. Satış bedelinin 2,605,354 YTL tutarındaki kısmı peşin tahsil edilmiş olup, kalan 3,178,800 YTL 31 Mayıs 2006 tarihinde tahsil edilecektir. Söz konusu tutara karşılık kesin teminat mektubu alınmıştır.

35 Durdurulan Faaliyetler

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

36 Esas Faaliyet Gelirleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, esas faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Yurtiçi satışlar	288,841,439	273,494,497
Yurtdışı satışlar	15,692,275	18,762,294
Diğer	<u>1,156,213</u>	<u>1,486,139</u>
	305,689,927	293,742,930
İade ve iskontolar	<u>(132,887,812)</u>	<u>(125,911,479)</u>
Net satışlar	172,802,115	167,831,451
Satışların maliyeti	<u>(110,151,777)</u>	<u>(115,504,379)</u>
Brüt esas faaliyet karı	<u>62,650,338</u>	<u>52,327,072</u>

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

37 Faaliyet Giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Satış ve pazarlama giderleri	(34,389,573)	(37,811,595)
Genel yönetim giderleri	(11,889,922)	(13,313,879)
Araştırma geliştirme giderleri	<u>(1,334,904)</u>	<u>(1,073,418)</u>
Faaliyet giderleri	<u>(47,614,399)</u>	<u>(52,198,892)</u>

38 Diğer Faaliyetlerden Gelir/Gider ve Kar/Zararlar

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, diğer faaliyetlerden gelir ve karlar aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Kira gelirleri	697,037	933,015
Hizmet gelirleri	534,078	724,343
Sabit kıymet satış karları	10,250	21,597
Arsa satış gelirleri	--	2,196,611
Diğer	<u>227,988</u>	<u>51,051</u>
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar	<u>1,469,353</u>	<u>3,926,617</u>

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, diğer faaliyetlerden gider ve zararlar aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Davaya konu vergi aslı ve gecikme zammı (bakınız not: 31)	(691,688)	--
Vergi cezaları	--	(231,902)
Sabit kıymet satış zararı	(365,181)	--
Kaybedilen dava için ödenen tazminat gideri	--	(41,652)
Diğer	<u>(415,358)</u>	<u>(97,430)</u>
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar	<u>(1,472,227)</u>	<u>(370,984)</u>

39 Finansman Gelirleri/(Giderleri), net

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, finansman gelirleri/(giderleri), net aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Kredi faiz giderleri	(1,768,953)	(417,504)
Faiz gelirleri	1,274,257	1,137,384
Kur farkı gelirleri/(giderleri), net	1,014,451	(3,488,377)
İskonto faiz gelirleri, net	1,214,288	1,271,853
Diğer	<u>175,805</u>	<u>(113,056)</u>
Finansman gelirleri/(giderleri), net	<u>1,909,848</u>	<u>(1,609,700)</u>

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

40 Net Parasal Pozisyon Kar/Zararı

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde yayımladığı kararı ile SPK tarafından yayımlanan muhasebe standartlarına göre raporlama yapan ve Türkiye’de faaliyetlerini sürdüren şirketler için 1 Ocak 2005 tarihinden geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının sona erdiğini duyurmuştur. Bu duyuruya istinaden, Şirket, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına son vermiştir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin net parasal pozisyon kar/zararı bulunmamaktadır (31 Aralık 2004: 3,091,932 YTL zarar).

41 Vergiler

Kurumlar vergisi oranı 2005 yılı için %30’dur (2004: %33). Kurumlar vergisi sadece 2004 yılına mahsus olmak üzere yükseltilmiş, 2005 yılından itibaren tekrar %30 olarak belirlenmiştir. Kurumlar vergisine ilave olarak bir gelir vergisi stopajı da öngörülmektedir. Bakanlar Kurulu bu stopaj oranını %25’e kadar belirlemekle yetkili kalmıştır. 2005 yılına ilişkin olarak bu oran %10 olarak öngörülmüştür. Ancak bu gelir vergisi stopajı, sadece kar payı dağıtımını anında ve sadece kar payı olarak dağıtılacak tutarlar üzerinden tahakkuk ettirilecek ve ödenecektir.

Türk vergi sistemine göre, oluşmuş zararlar ileriki senelerde oluşabilecek vergiye tabi karları netleştirmek amacı ile yalnızca 5 yıl ileriye taşınabilirler. Zararlar, geçmiş dönem karlarını netleştirmek amacı ile geriye taşınmazlar.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama tarihini takip eden dört ay içerisinde vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilirler.

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, gelir tablosundaki vergi kalemleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Cari dönem vergi karşılığı	(6,538,386)	(1,444,744)
Ertelenmiş vergi varlığı	<u>1,172,547</u>	<u>447,228</u>
Vergi karşılığı	<u>(5,365,839)</u>	<u>(997,516)</u>

Faaliyet sonuçlarına göre hesaplanan gelir vergisi, aşağıda gösterilen ve vergiden önceki kara/(zarara) yasal vergi oranı uygulanarak bulunan tutardan farklıdır:

		<u>2005</u>		<u>2004</u>
Vergi öncesi kar/(zarar)	%	<u>16,942,913</u>	%	<u>(1,017,819)</u>
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi tutarı	%30	(5,082,874)	33	335,880
Vergi kanunlarındaki değişikliklerin parasal olmayan kalemler üzerindeki enflasyon düzeltmesinin etkisi, net		--		(1,852,132)
Sermayeye ilave edilecek sabit kıymet satış karı		--		724,882
Vergi oranındaki değişikliğin etkileri		327,491		(134,024)
Kanunen kabul edilmeyen giderler		<u>(610,456)</u>		<u>(72,122)</u>
Vergi karşılığı	%33	<u>(5,365,839)</u>	%98	<u>(997,516)</u>

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

42 Hisse Lot Başına Kar/(Zarar)

Hisse lot başına kar/(zarar) miktarı, 11,577,074 YTL (2004: 2,015,335 YTL zarar) tutarındaki dönem karının şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama hisse lot adedine bölünmesiyle hesaplanır. Hesaplaması aşağıdaki gibidir:

Hisse lot başına düşen kar/(zarar)

		<u>2005</u>	<u>2004</u>
Dönem karı/ (zararı)	A	11,577,074	(2,015,335)

Hisselerin ağırlıklı ortalama sayısı

Adi hisselerin ağırlıklı ortalama sayısı	B	5,541,888,000	3,968,800,000
Hisse lot başına düşen kar/(zarar) (YTL olarak) A/B		2.089	(0.508)

43 Nakit Akım Tablosu

31 Aralık tarihleri itibariyle nakit akım tabloları ilişikteki konsolide mali tablolarda sunulmuştur.

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

44 Mali Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Mali Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Gerekli Olan Diğer Hususlar

44.1 Risk yönetimi açıklamaları

Likidite riski

Likidite riski genel olarak Şirket aktivitelerinin fonlanması ve pozisyonların yönetilmesi esnasında ortaya çıkar. Bu risk uygun vadelerde ve oranlarda varlıkları fonlayamama ve uygun bir zaman diliminde makul bir fiyatla bir varlığı elden çıkaramama risklerini de içermektedir. Şirket'in fon kaynağı olarak bankaları, satıcılarını ve hissedarlarını kullanma hakkı vardır. Şirket, stratejisi dahilinde belirlenen hedeflerini gerçekleştirmek için gerekli olan fonlama şartlarındaki değişimleri saptayarak ve izleyerek likidite riskini sürekli olarak değerlendirmektedir.

Aşağıdaki tablo Şirket'in parasal varlıklarının ve yükümlülüklerinin 31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 itibari ile kalan vadelerine göre dağılımını göstermektedir:

	2005					Toplam
	0-30 Gün	30-90 Gün	90-180 Gün	180-365 Gün	365 Günden Fazla	
Hazır değerler	17,896,825	--	--	--	--	17,896,825
Ticari alacaklar, net	12,114,024	7,668,163	7,475,385	1,054,539	--	28,312,111
İlişkili taraflardan alacaklar,net	222,887	6,652,419	4,109,106	--	--	10,984,412
Kısa vadeli diğer alacaklar	128,677	24,105	44,072	86,145	--	282,999
Diğer cari/dönen varlıklar	929,834	1,481,192	2,671,714	613,146	--	5,695,896
Toplam parasal varlıklar	31,292,247	15,825,879	14,300,277	1,753,830	--	63,172,243
Kısa vadeli finansal borçlar	6,062	--	--	2,431,567	--	2,437,629
Ticari borçlar	7,988,978	3,319,875	1,540,899	--	--	12,849,752
İlişkili taraflara borçlar,net	927,258	347,624	--	--	--	1,274,882
Alınan avanslar	367,930	--	--	--	--	367,930
Borç karşılıkları	131,685	--	4,537,192	--	--	4,668,877
Diğer yükümlülükler	2,018,187	--	--	--	--	2,018,187
Toplam parasal borçlar	11,440,100	3,667,499	6,078,091	2,431,567	--	23,617,257

Marshall Boya ve Vernik Sanayi AŞ ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Mali Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Birim: Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

44.1 Risk yönetimi açıklamaları (notun devamı)

	2004				Toplam
	0-30 Gün	30-90 Gün	90-180 Gün	180-365 Gün	
Hazır değerler	6,751,840	--	--	--	6,751,840
Ticari alacaklar, net	8,579,586	13,079,521	5,804,443	1,677,949	29,141,499
İlişkili taraflardan alacaklar,net	--	491,410	--	--	491,410
Diğer cari/dönen varlıklar	555,748	1,188,754	3,149,740	--	4,894,242
Toplam parasal varlıklar	<u>15,887,174</u>	<u>14,759,685</u>	<u>8,954,183</u>	<u>1,677,949</u>	<u>41,278,991</u>
Kısa vadeli finansal borçlar	7,175	--	--	3,538,950	3,546,125
Ticari borçlar	8,819,178	4,278,599	736,402	--	13,834,179
İlişkili taraflara borçlar,net	1,088,826	528,240	90,917	--	1,707,983
Alınan avanslar	255,025	--	--	--	255,025
Borç karşılıkları	316,164	2,434,725	339,512	--	3,090,401
Diğer yükümlülükler	1,273,150	56,708	56,708	--	1,386,566
Toplam parasal borçlar	<u>11,759,518</u>	<u>7,298,272</u>	<u>1,223,539</u>	<u>3,538,950</u>	<u>23,820,279</u>

44.2 Makul Değerler

Makul değer, bir finansal varlığın, zorunlu bir satış veya tasfiye hali haricinde, alış satış yapmaya istekli iki taraf arasında gerçekleşecek bir satış işleminde ortaya çıkan ve en yakın biçimde piyasa fiyatıyla ölçülebilen miktardır.

Şirket, finansal varlıkların makul değerlerini, ulaşılabilen piyasa bilgilerini ve uygun değerlendirme metodlarını kullanarak belirlemektedir. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla finansal varlıkların makul değerinin belirlenmesinde aşağıdaki varsayımlar ve metodlar kullanılmıştır:

- Dönem sonu kuruyla Yeni Türk Lirası'na çevrilen yabancı para varlıklar ve yükümlülüklerin makul değerinin kayıtlı değerine yaklaştığı kabul edilmiştir.
- Nakit ve nakit benzeri değerlerin kayıtlı değerleri kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değer olarak kabul edilmiştir.
- Ticari alacakların ve bu alacaklardan tahsil edilemeyenler için ayrılmış olan karşılıkların kayıtlı değerleri makul değer olarak kabul edilmiştir.
- Kısa vadeli olmaları nedeniyle alınan borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin kayıtlı değeri makul değer olarak kabul edilmiştir.

Marshall iş sonuçları bülteni

MarS 'tan haberler Marshall hedefleri ve iş sonuçları hakkında bilgi paylaşımını artırmak için iki ayda bir bilgisayarınızda ve ilan panolarında olacak. İçeriğe yönelik görüşlerinizi bekliyoruz.

2005 Yılında Karlı Büyüme Devam Ediyor :

İMKB'ye verilen 6 aylık mali rapora göre 2005 yılı ikinci çeyreğini 7,760,194 YTL Net Kar ile kapattık. 2005 yılı 9 aylık mali rapora baktığımızda Eylül sonu itibarıyla net karımız 11,075,804 YTL'dir.

Yeni Ürün : Dış Cephe Isı Yalıtım Sistemi(Thermo's)



Profesyonel Satış Md.lüğü çatısı altında, "Isı Yalıtım ve Yapı Kimyasalları" bölümü tarafından hazırlıkları devam eden ETICS projesinin lansmanı 16 Aralık 2005 tarihinde Antalya'da yapılacak.

Ürünün, 2006 yılı başında pazara sunulması planlanıyor. ETICS (External Thermal Insulation Composite Systems) dilimizde Dış Cephe Isı Yalıtım ya da Mantolama Sistemleri olarak tanımlanmaktadır. Dekoratif görüntüsü, % 50'ye varan enerji tasarrufu, yoğunlaşma ve nemli önleyerek korozyona karşı yapıları yüksek düzeyde koruması, çevreci oluşu, ve bina yalıtım ürünlerindeki K.D.V. oranlarının düşük olması bu ürünün en büyük avantajları.

Avrupa Birliği Leonardo Projesi :



"Yaklaşan Avrupa Birliği sürecinde sektörde çalışan ustalarımıza daha fazla destek olmak hem de sektöre öncülük etmek amacı ile başvurulan Avrupa Birliği Projesi kazanılmış ve Akzo Nobel İngiltere'de iki haftalık bir eğitim alınmıştır. Eğitimin finansmanı Avrupa Birliği'nce sağlanmıştır. Eğitim kapsamında, İngiltere'deki meslektaşlarımızla; Türkiye, İngiltere ve Avrupa'daki ustaların eğitim sistematiği, sağlık ve güvenlik, püskürtme ile uygulama sistemleri, boyama hataları ve giderilme yöntemleri, ahşap koruma ve boyama sistemleri üzerinde fikir alışverişinde bulunulmuş ve değerli bilgiler alınmıştır. Bu bilgilerle boyacı ustalarımızın AB süreci adaptasyonuna daha fazla destek olacağımıza inanıyoruz. Bizleri son derece iyi ağırlayan ve değerli bilgilerini bizimle paylaşan Akzo Nobel İngiltere'nin tüm çalışanlarına teşekkür ediyoruz."

AB Leonardo Projesi Katılımcıları

Stratejik Planlama Toplantısı Yapıldı:



2005 yılının ikinci Stratejik Planlama Toplantısı 29-30 Ağustos tarihlerinde Acıbademköy'de yapıldı. Toplantıda 2005 yılı performansı ve 2006 yılı stratejileri gözden geçirildi. Marshall'ın 2006 yılı

stratejileri, yurtiçinde açık ara pazar lideri olmak ve yurtdışı satış hacmini artırmak üzerine kuruldu.

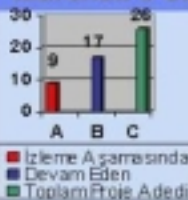
Marshall 2006 Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi :



Marshall 2006 Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi kapsamında Ö.I.U. M.Y.O. Hereke Kampüsünün Geliştirilmesi için aksiyonlar planlanıyor. Departmanların birey seviyesinde katılımını bekliyoruz.

Görüş ve sorularınız için :
sumer.ozgen@marshallboya.com (3347)

Marshall 6 Sigma Programı



Eğitimlerini ve projelerini tamamlayan Koray Savur, Meltem Bayraktar ve Didem Ünsalan Kara Kuşak, Semih Tokgözoğlu, Sibel Öngören, Ali Y. Eken ve Egemen Antmen ise Yeşil Kuşak sertifikalarını 24 Ağustos 2005 tarihinde düzenlenen

6 Sigma Günü'nde aldılar. Proje liderlerini, birlikte çalıştıkları ekip üyelerini ve projelere destek veren proje şampiyonlarını canı gönülden kutluyoruz. Projeler, 13 Eylül 2005 tarihinde 7 proje ile başlayan II. Dalga Yeşil Kuşak Eğitimleri ile devam ediyor.

TBMA Toz Basma Sürelerini Kısaltma Projesi



5 Ekim 2004 tarihinde Proje Şampiyonu Atilla Dışçioğlu, Proje Lideri Ali Yalçın Eken, Ekip Üyeleri Murat Onat ve Gözdem Paklar tarafından başlatılan TBMA Toz Basma Sürelerini Kısaltma Projesi, toz hammadde alım sürelerinde sağlanan %5'lik hız artışı sonucunda tamamlandı. Projenin yıl sonuna kadar izlenmesine karar verildi.

HATASIZ İŞ

MarS

KARLI SÜRÜM

Marshall iş sonuçları bülteni



'tan haberler Marshall hedefleri ve iş sonuçları hakkında bilgi paylaşımını artırmak için iki ayda bir bilgisayarınızda ve ilan panolarında olacak. İçeriğe yönelik görüşlerinizi bekliyoruz.

2006'ya karlı giriyoruz :

"2005 yılını iyi bir performansla beklentilerin üzerinde kapadık. Karlı büyüme 2006 yılında da devam edecek. Başarılarımızda emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür ederim."

Feridun Uzunyol, Genel Müdür

QDMS Entegre Yönetim Sistemi Devreye Alındı :

QDMS Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı Ağustos 2005' ten itibaren modül modül devreye alındı. Döküman Yönetimi, İç ve Dış Müşteri Şikayetleri, Düzeltici ve Önleyici Faaliyetler, Kalite Kayıtları Modülleri aktif olarak kullanımda. Denetim, Çevre ve Sağlık Güvenlik Yönetimi Modülleri ise devreye alınacak. QDMS yazılımının devreye alınması ile birlikte kağıt ortamında saklanan tüm sistem dökümanları ve ilgili arşivler elektronik ortama taşındı. Kalite sistem raporları da ilgili modül altında otomatik olarak izlenebiliyor. Yazılımla takip edilecek diğer form ve raporlarla ilgili çalışmalar devam ediyor.

Dış Cephe Isı Yalıtım Sistemi(Thermo's) Lansmanı Yapıldı :



16 Aralık 2005 günü Antalya Suncate Port Royal Hotel'de düzenlenen Thermo's lansmanı ile hızla büyüyen "Isı Yalıtım (Mantolama)" pazarına görkemli bir giriş yaptık. Türkiye'nin çeşitli illerinden ve yurtdışından gelen 200'ün üzerindeki müşterinin (Toptancı ve Uygulayıcı Bayiler, Ülke Distribütörleri) katılımı ile gerçekleştirilen lansmanda Türkiye pazarına tanıtılan Thermo's aynı zamanda Akzo Nobel'in bu alandaki ilk ürünü olma özelliğini de taşıyor.

"Sistematik büyüme stratejilerimizi destekleyen ve 2009 yol haritamızın temel taşlarından biri olan Thermo's, boya sektörüne getireceğimiz yeniliklerden sadece biri. Bu ürünün çıkmasında emeği olan bütün çalışma arkadaşlarımı bir kez daha kutlarım."

Gökhan Erel, Satış ve Pazarlama Müdürü

Ar-Ge ve Satınalma Müdürlükleri El Ele:

Ar-Ge Müdürlüğü ve Satınalma Müdürlüğü yaptıkları sıkı işbirliği sonucu, "2005 yılı formülasyon gideri düşürme projeleri kazanç potansiyelini hayata geçirmek" hedefi doğrultusunda 2005 yılı sonunda 1.207.510 € tasarruf sağladı. Aynı hedef doğrultusunda 2006 yılında da Ar-Ge Müdürlüğü ve Satınalma Müdürlüğü formülasyon gideri düşürme çalışmalarına devam edecek.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

CSR



Kurumsal Sosyal Sorumluluk kapsamında Sevkiyat Şefliği'nin organize ettiği ve Borusan Lojistik çalışanlarının da katıldığı çalışma ile kurban bayramı öncesi ihtiyaç sahibi 10 çocuğun giydirilmesi sağlandı. Çocukların mont, elbise ve ayakkabıları Borusan Lojistik, saat ve kazakları da Sevkiyat Şefliği tarafından karşılandı. "Küçük ölçekli başladığımız bu uygulamanın Marshall' da yeni Sosyal Sorumluluk Projeleri için örnek olmasını dilerim."

Mahmut Gühan, Sevkiyat Şefi

Görüş ve sorularınız için :
sumer.ozgeni@marshallboya.com (3347)

Marshall 6 Sigma Programı

Dış Müşteri Şikayetleri Yanıtlama Süresini Kısaltma Projesi :



15 Mart 2005 tarihinde proje şampiyonu Gökhan Erel, proje lideri Didem Ünsalan, ekip üyeleri Veysel Kaya, Cahide Solmaz ve Serpil Taştekin tarafından başlatılan

proje ile dış müşteri şikayetleri Ağu. 2005' ten bu yana QDMS yazılımı üzerinde takip ediliyor. Şikayet yanıtlama süresinde çarpıcı bir düşüş sağlayan proje ekibini tebrik ediyoruz

Yedek Parça Stok Optimizasyonu Projesi :



Yedek parça stok optimizasyonu projesi, proje şampiyonu Atilla Dişçioğlu, proje lideri Sibel Öngören, ekip üyeleri Yusuf Tosun, Oğuz Aşkınoğlu, Abdullah Gürkan, Meltem Bayraktar, Sibel Şenol, Oral Canbolat ve Bekir Duman tarafından Ekim 2004'de başlatıldı.

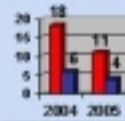
Projede yedek parça stok değeri belirlendi ve stok devir hızı artırılarak ortalama stok maliyeti %25 düşürüldü. Manuel yürütülen stok yönetimi AS-400' e aktarıldı. Son derece zahmetli bir çalışmayı başarıyla tamamlayan proje ekibini kutluyoruz.

MARTIŞ İŞ

MarS

KARLI DÖNEM

Şikayet Yanıtlama Süresi (Gün)



■ Teknik Şikayet
■ Service Şikayet

